

**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**  
 Декан факультету економіки і управління  
  
 Віталій КАРПЕНКО  
 Підпис Ім'я, ПРІЗВИЩЕ  
 08 2024 р.



**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Управління фінансами підприємства**

Назва дисципліни

**Галузь знань** - 07 - Управління та адміністрування  
**Спеціальність** – 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок  
**Рівень вищої освіти** – Другий магістерський  
**Освітньо-професійна програма** – Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок  
**Обсяг дисципліни** – 5 кредитів ЄКТС, **Шифр дисципліни** ОПП.01.  
**Мова навчання** – українська  
**Статус дисципліни:** обов'язкова (цикл професійної підготовки)  
**Факультет** – Економіки та управління  
**Кафедра** – Фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку

Форма навчання	Курс	Семестр	Обсяг дисципліни Кредити ЄКТС	Кількість годин							Форма семестрового контролю		
				Аудиторні заняття					Самостійна робота студента, в.ч.ІРС	Курсовий проект	Курсова робота	Залік	Іспит
				Разом	Лекції	Лабораторні роботи	Практичні заняття	Семінарські заняття					
Д	1	1	5,0	51	34	-	17	-	99	-	-	-	+
З	1	1	5,0	12	8	-	4	-	138	-	-	-	-

Робоча програма складена на основі освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» за спеціальності «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

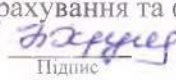
Програма складена

  
 Підпис(и)

к.е.н., доцент Катерина ЛАРІОНОВА  
 Ступінь, вчене звання, ім'я, ПРІЗВИЩЕ автора(ів)

Схвалена на засіданні кафедри Фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку  
 Протокол від 27 серпня 2024 р. № 1


Зав. кафедри

  
 Підпис

Ніла ХРУШ  
 Ім'я, ПРІЗВИЩЕ




Робоча програма розглянута та схвалена вченою радою факультету економіки і управління

Голова вченої ради факультету

  
 Підпис

Віталій КАРПЕНКО  
 Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

2) Лист погодження

Посада	Назва факультету	Підпис	Ініціали, прізвище
Завідувач кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку	Факультет економіки і управління		Ніла ХРУЦ
Гарант освітньо-професійної програми, к.е.н., доцент	Факультет економіки і управління		Інна ДОЦЕНКО
Декан	Факультет економіки і управління		Віталій КАРПЕНКО

### 3) Пояснювальна записка

Дисципліна «Управління фінансами підприємства» є однією із обов'язкових дисциплін професійної підготовки і займає важливе місце у підготовці фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» за освітньо-професійною програмою «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок».

**Пререквізити** – вихідна.

**Кореквізити** – ризик-менеджмент у фінансовій сфері, переддипломна практика, кваліфікаційна робота.

Відповідно до освітньої програми дисципліна має забезпечити:

- **компетентності**: здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу; здатність проведення досліджень на відповідному рівні; вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми; здатність приймати обґрунтовані рішення; здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів); здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; здатність використовувати теоретичний та методичний інструментарій для діагностики і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання; здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування; здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування; здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію; здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування; здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування; здатність приймати стратегічні та тактичні управлінські рішення у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку із використанням сучасного інструментарію ризик-менеджменту.

- **програми результати навчання**: використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; знати на рівні новітніх досягнень основні концепції і методології наукового пізнання у сфері фінансів, банківської справи та страхування; здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності; відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування; доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях; вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування; здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання; застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; обґрунтувати прийняття стратегічних та тактичних управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку із використанням сучасного інструментарію ризик-менеджменту.

**Мета дисципліни.** Формування у здобувачів вищої освіти системи теоретичних і практичних знань, що забезпечують оволодіння ними відповідних загальних та спеціальних компетентностей та досягнення програмних результатів навчання з теорії та практики управління ресурсною базою підприємств: капіталом та зобов'язаннями, їх

активами та пасивами, ліквідністю, прибутковістю та ризиками фінансової діяльності підприємств.

**Предметом дисципліни.** Фінансово-економічні відносини, що виникають у процесі управління фінансами підприємства.

**Завдання дисципліни.** Надання здобувачам вищої освіти можливості застосовувати теоретичні знання для вирішення практичних завдань з різних напрямів управління фінансами підприємства. Визначення сутності, мети та функцій управління фінансами підприємств; ознайомлення студентів з фінансовою звітністю як головне джерело управління фінансами підприємства; формування цілісного бачення стратегії діяльності підприємства на основі вивчення інструментів та методів управління капіталом та іншими залученнями; застосування системного підходу щодо вивчення процесу управління, грошовими потоками на підприємстві, прибутком, активами, інвестиціями та ризиками; оволодіння студентами навичками ефективного використання інструментів антикризового фінансового управління підприємства.

**Результати навчання.** Студент, який успішно завершив вивчення дисципліни, повинен: *знати та розуміти* економічні категорії, функціональні особливості, які існують в управлінні фінансами підприємства; *застосовувати* методичний інструментарій управління капіталом підприємства; *застосовувати* спеціалізовані інформаційні системи, сучасні фінансові технології та програмні продукти для ефективного управління фінансами підприємства; *відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати* інформацію, необхідну для вирішення професійних завдань щодо управління фінансами підприємства; *визначати* ключові проблеми різних напрямів управління грошовими потоками на підприємстві та *виділяти* напрями їх вирішення; *обґрунтувати* вибір варіантів управлінських рішень щодо забезпечення інвестиціями підприємства, в управлінні його активами і пасивами, прибутковістю та фінансовою стійкістю; *оцінювати* результативність діяльності підприємства за різними його напрямками діяльності, *зробити висновок* про виявлені тенденції в його діяльності, *знаходити рішення* щодо забезпечення та підвищення ефективності здійснення фінансової діяльності підприємства.

#### 4) Структура залікових кредитів дисципліни

Назва розділу (теми)	Кількість годин, відведених на:					
	Денна повна форма			Заочна форма		
	лекції	практ. роботи	СРС	лекції	практ. роботи	СРС
1. Теоретичні основи управління фінансами підприємства	2	2	8	2	2	12
2. Система забезпечення управління фінансами підприємства	2	2	10			12
3. Фінансова звітність як головне джерело управління фінансами підприємства	2	2	6			12
4. Управління грошовими потоками на підприємстві	2	2	4	2	2	12
5. Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках	4		14			14
6. Управління прибутком	4	2	6	2	2	12
7. Управління капіталом підприємства	4	2	6			12
8. Управління активами	4	2	14			12
9. Управління інвестиційно-інноваційною діяльністю підприємства.	4	2	6	2	2	12
10. Управління фінансовими ризиками	2		12			12
11. Антикризове управління фінансами підприємства	4	1	13	2	2	16

<b>Разом за 1-й семестр:</b>	<b>34</b>	<b>17</b>	<b>99</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>138</b>
------------------------------	-----------	-----------	-----------	----------	----------	------------

## 5) Програма навчальної дисципліни

### 5.1 Зміст лекційного курсу

<b>Номер лекції</b>	<b>Перелік тем лекцій, їх анотації</b>	<b>Кількість годин</b>
1.	<b>Теоретичні основи управління фінансами підприємства.</b> Сутність та еволюція управління фінансами підприємства. Основні принципи управління фінансами підприємства. Функції управління фінансами підприємства. Стратегія, тактика і політика управління фінансами підприємства. Літ.: [1] с. 8-26; [2] с. 13-24; [3] с. 10-27, с. 38-55; [4] с. 10-24.	2
2.	<b>Система забезпечення управління фінансами підприємства.</b> Організаційне забезпечення управління фінансами підприємства. Інформаційне забезпечення управління фінансами підприємства. Кваліфікаційна характеристика фінансового менеджера. Літ.: [2] с. 23-26; [3] с. 27-38; [4] с. 24-98.	2
3	<b>Управління грошовими потоками на підприємстві.</b> Грошові потоки як об'єкт управління. Сутність і класифікація грошових потоків. Основні цілі, принципи, методи та інструменти управління грошовими потоками. Чистий грошовий потік (Cash-flow). Основні етапи управління грошовими потоками. Літ.: [2] с. 42-47; [2] с. 186-192; [3] с. 83-103; [4] с. 557-622.	2
4.	<b>Фінансова звітність як головне джерело управління фінансами підприємства.</b> Загальна характеристика фінансової звітності та методичні основи її аналізу. Аналіз фінансової звітності як основа для прийняття управлінських рішень. Взаємозв'язок форм фінансової звітності. Літ.: [2] с. 28-39; [3] с. 330-359.	2
5.	<b>Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках.</b> Сутність і необхідність визначення вартості грошей у часі для здійснення фінансових розрахунків. Визначення майбутньої вартості грошей. Літ.: [1] с. 26-32; [3] с. 103-120.	2
6.	<b>Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках.</b> Визначення теперішньої (поточної) вартості грошей. Методика визначення вартості ануїтетів. Літ.: [1] с. 26-32; [3] с. 103-120.	2
7.	<b>Управління прибутком.</b> Значення управління прибутком підприємства в управлінні фінансами підприємства. Формування прибутку від операційної діяльності. Літ.: [1] с. 61-74; [3] с. 120-151.	2
8.	<b>Управління прибутком.</b> Управління витратами та операційним прибутком підприємства. Особливості розподілу чистого прибутку. Особливості управління прибутком сільськогосподарського підприємства Літ.: [1] с. 61-74; [3] с. 120-151.	2

9.	<b>Управління капіталом підприємства.</b> Економічна сутність капіталу та визначення вартості капіталу. Політика формування власного капіталу підприємства. Літ.: [1] с. 168-176; [3] с. 179-215; [4] с. 301-418.	2
10.	<b>Управління капіталом підприємства.</b> Позиковий капітал і фінансовий леверидж. Управління вартістю і структурою капіталу підприємства. Літ.: [1] с. 168-176; [2] с. 95-103; [3] с. 179-215; [4] с. 301-418.	2
11.	<b>Управління активами.</b> Завдання, тактика та стратегія управління активами підприємства. Управління оборотними активами підприємства Літ.: [1] с. 107-125; [2] с. 219-231; [3] с. 151-179; [4] с. 179-285.	2
12.	<b>Управління активами.</b> Особливості управління необоротними активами підприємства. Управління інтелектуальними активами Літ.: [1] с. 107-125; [2] с. 219-231; [3] с. 151-179; [4] с. 179-285.	2
13.	<b>Управління інвестиційно-інноваційною діяльністю підприємства.</b> Джерела формування інвестиційних ресурсів підприємства. Управління реальними інвестиціями. Методи оцінювання інвестиційних проектів. Літ.: [1] с. 128-141; [2] с. 166-180; [3] с. 215-250; [4] с. 442-547.	2
14	<b>Управління інвестиційно-інноваційною діяльністю підприємства.</b> Управління фінансовими інвестиціями. Сутність та особливості фінансового забезпечення інноваційної діяльності підприємства. Сучасні методики оцінки ефективності управління фінансовим забезпеченням інноваційної діяльності вітчизняних підприємств. Літ.: [1] с. 128-141; [2] с. 166-180; [3] с. 215-250; [4] с. 442-547.	2
15	<b>Управління фінансовими ризиками.</b> Сутність, чинники і види ризиків підприємницької діяльності. Особливості ухвалення рішень в умовах ризику. Методи дослідження фінансових ризиків. Способи та інструменти управління фінансовими ризиками Літ.: [1] с. 146-163; [3] с. 250-276; [4] с. 636-697.	2
16.	<b>Антикризове управління фінансами підприємства.</b> Економічний зміст та причини виникнення фінансової кризи на підприємстві. Прогнозування імовірності банкрутства. Антикризове управління фінансами підприємства. Економічна сутність санації підприємства та порядок її проведення Літ.: [1] с. 1191-200; [3] с. 379-418; [4] с. 708-771, [5] с. 113-121	2
17.	<b>Антикризове управління фінансами підприємства.</b> Поняття та особливості управління зовнішніми джерела фінансової санації підприємства. Сутність та особливості управління внутрішніми джерела фінансової санації підприємства. Фінансові аспекти реорганізації підприємств. Фінансове забезпечення ліквідаційних процедур при банкрутстві підприємства. Літ.: [3] с. 379-418; [4] с. 708-771, [5] с. 113-121	2
<b>Разом:</b>		34

**Примітка.** \*Лекції плануються по 2 год. Якщо у навчальному плані в непарних семестрах запланована 1 год. аудиторних занять на тиждень, то залежно від розкладу занять *фактична* кількість годин становитиме 18 – по чисельнику, 16 – по знаменнику.

#### Перелік оглядових лекцій для студентів заочної форми навчання

Номер	Тема лекції	Кількість
-------	-------------	-----------

лекції		ГОДИН
1.	Теоретичні основи управління фінансами підприємства Літ.: [1] с. 8-26; [2] с. 13-24; [3] с. 10-27, с. 38-55; [4] с. 10-24. Система забезпечення управління фінансами підприємства Літ.: [2] с. 23-26; [3] с. 27-38; [4] с. 24-98. Фінансова звітність як головне джерело управління фінансами підприємства. Літ.: [2] с. 28-39; [3] с. 330-359.	2
2.	Управління грошовими потоками на підприємстві Літ.: [2] с. 42-47; [2] с. 186-192; [3] с. 83-103; [4] с. 557-622. Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках Літ.: [1] с. 26-32; [3] с. 103-120. Управління прибутком Літ.: [1] с. 61-74; [3] с. 120-151.	2
3.	Управління капіталом підприємства Літ.: [1] с. 168-176; [3] с. 179-215; [4] с. 301-418. Управління активами Літ.: [1] с. 107-125; [2] с. 219-231; [3] с. 151-179; [4] с. 179-285 Управління інвестиційно-інноваційною діяльністю підприємства. Літ.: [1] с. 128-141; [2] с. 166-180; [3] с. 215-250; [4] с. 442-547.	2
4.	Управління фінансовими ризиками Літ.: [1] с. 146-163; [3] с. 250-276; [4] с. 636-697. Антикризове управління фінансами підприємства Літ.: [1] с. 1191-200; [3] с. 379-418; [4] с. 708-771, [5] с. 113-121	2.
<b>Разом:</b>		<b>8</b>

## 5.2 Зміст практичних занять

### Перелік практичних занять для студентів *денної* форми навчання

№ з/п	Тема практичного заняття	Кількість годин
1.	Теоретичні основи управління фінансами підприємства Літ.: [1] с. 8-26; [2] с. 13-24; [3] с. 10-27, с. 38-55; [4] с. 10-24.	2
2.	Система забезпечення управління фінансами підприємства Літ.: [2] с. 23-26; [3] с. 27-38; [4] с. 24-98.	2
3.	Фінансова звітність як головне джерело управління фінансами підприємства. Літ.: [2] с. 28-39; [3] с. 330-359.	2
4.	Управління грошовими потоками на підприємстві Літ.: [2] с. 42-47; [2] с. 186-192; [3] с. 83-103; [4] с. 557-622.	2
5.	Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках Літ.: [1] с. 26-32; [3] с. 103-120.	
6.	Управління прибутком Літ.: [1] с. 61-74; [3] с. 120-151.	2
7.	Управління капіталом підприємства Літ.: [1] с. 168-176; [2] с. 95-103; [3] с. 179-215; [4] с. 301-418..	2
8.	Управління активами Літ.: [1] с. 107-125; [2] с. 219-231; [3] с. 151-179; [4] с. 179-285.	2

9.	Управління інвестиційно-інноваційною діяльністю підприємства. Літ.: [1] с. 128-141; [2] с. 166-180; [3] с. 215-250; [4] с. 442-547.	2
10.	Управління фінансовими ризиками Літ.: [1] с. 146-163; [3] с. 250-276; [4] с. 636-697.	
11.	Антикризове управління фінансами підприємства Літ.: [1] с. 1191-200; [3] с. 379-418; [4] с. 708-771, [5] с. 113-121	1
<b>Разом:</b>		<b>17*</b>

\* Практичні заняття плануються по 2 год. Якщо у навчальному плані в непарних семестрах запланована 1 год. аудиторних занять на тиждень, то залежно від розкладу занять фактична кількість годин становитиме 18 – по чисельнику, 16 – по знаменнику.

### Перелік практичних занять для студентів заочної форми навчання

№ з/п	Тема практичного заняття	Кількість годин
1.	Управління грошовими потоками на підприємстві Літ.: [2] с. 42-47; [2] с. 186-192; [3] с. 83-103; [4] с. 557-622.	2
	Система забезпечення управління фінансами підприємства Літ.: [2] с. 23-26; [3] с. 27-38; [4] с. 24-98.	
	Управління грошовими потоками на підприємстві Літ.: [2] с. 42-47; [2] с. 186-192; [3] с. 83-103; [4] с. 557-622.	
	Фінансова звітність як головне джерело управління фінансами підприємства. Літ.: [2] с. 28-39; [3] с. 330-359.	
	Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках Літ.: [1] с. 26-32; [3] с. 103-120.	
	Управління прибутком Літ.: [1] с. 61-74; [3] с. 120-151.	
2.	Управління капіталом підприємства Літ.: [1] с. 168-176; [3] с. 179-215; [4] с. 301-418.	2
	Управління активами Літ.: [1] с. 107-125; [2] с. 219-231; [3] с. 151-179; [4] с. 179-285.	
	Управління інвестиційно-інноваційною діяльністю підприємства. Літ.: [1] с. 128-141; [2] с. 166-180; [3] с. 215-250; [4] с. 442-547.	
	Управління фінансовими ризиками Літ.: [1] с. 146-163; [3] с. 250-276; [4] с. 636-697.	
	Антикризове управління фінансами підприємства Літ.: [1] с. 1191-200; [3] с. 379-418; [4] с. 708-771, [5] с. 113-121	
<b>Разом:</b>		<b>4</b>

### 5.3 Зміст самостійної (у т. ч. індивідуальної) роботи

Самостійна робота студентів усіх форм навчання полягає у систематичному опрацюванні програмного матеріалу з відповідних джерел інформації, підготовці до практичних занять та розв'язування задач, тестування з теоретичного матеріалу в модульному середовищі, виконанні індивідуального завдання, контрольної роботи (для студентів заочної форми навчання) тощо. Метою виконання індивідуальної роботи є перевірка закріплених у здобувачів освіти знань з тем дисципліни, формування у них



самостійних суджень та власної думки, підкріпленої знаннями теоретичних та практичних аспектів управління фінансами підприємства.

### Зміст самостійної роботи студентів денної форми навчання

Номер тижня	Вид самостійної роботи	Кількість годин
1	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т1, підготовка до практичного заняття, опрацювання навчальних посібників	5
2	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т.1, підготовка до практичного заняття, опрацювання навчальних посібників	5
3	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.2, підготовка до практичного заняття, опрацювання навчальних посібників	5
4	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.3, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач	6
5	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.3, підготовка до практичного заняття, підготовка до модульного тестового контролю (теми 1-3)	6
6	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.4, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач	6
7	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.5, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач	6
8	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.5, підготовка до практичного заняття, виконання індивідуального завдання	6
9	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.6, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач, виконання індивідуального завдання	6
10	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.7, підготовка до практичного заняття, підготовка до модульного тестового контролю (теми 4-7)	6
11	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.8, підготовка до практичного заняття, виконання індивідуального завдання	6
12	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.8, підготовка до практичного заняття, виконання індивідуального завдання	6
13	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.9, підготовка до практичного заняття, виконання індивідуального завдання	6
14	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.10, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач, виконання індивідуального завдання	6
15	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.10, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач.	6
16	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.11, підготовка до практичного заняття, підготовка до модульного тестового контролю (теми 8-11)	6
17	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.11, підготовка до практичного заняття, захист ІДЗ	6
<b>Разом:</b>		<b>99</b>

Керівництво самостійною роботою та контроль за виконанням індивідуального завдання здійснюється викладачем згідно з розкладом консультацій у позаурочний час. Студенти заочної форми навчання виконують контрольну роботу. Вимоги до виконання контрольної роботи та індивідуального завдання викладені на сервері Хмельницького національного університету, в модульному середовищі для навчання Moodle

<https://msn.khmnu.edu.ua/course/view.php?id=6217>

Під час роботи над практичними завданнями та індивідуальним завданням студент має дотримуватися політики доброчесності, яка викладена у Кодексі академічної доброчесності учасників освітнього процесу Хмельницького національного університету (<https://vzia.khmnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/5/kodeks-akademichnoyi-dobrochesnosti.pdf>). У разі виявлення плагіату здобувач вищої освіти отримує незадовільну оцінку і має виконати завдання за новою темою.

#### **5.4 Орієнтовна тематика індивідуального завдання для самостійної роботи студентів**

Індивідуальна робота має описово-розрахунковий характер і складається зі вступу, основної частини та висновків і виконується на даних реального підприємства. Основна частина роботи поділяється на 3 розділи. Перший з них, присвячено теоретико-методичним аспектам досліджуваної теми. Другий розділ має містити ґрунтовний аналіз стану об'єкта дослідження з використанням методів вертикального, горизонтального та факторного аналізу. Третій розділ присвячено рекомендаціям та пропозиціям щодо вирішення досліджуваної проблеми. Проте необхідно відмітити, що ці рекомендації повинні мати практичну спрямованість та обґрунтовані відповідними розрахунками. Усі ці розділи логічно пов'язані між собою.

Приклад плану індивідуальної роботи.

Тема 1. Управління прибутком підприємства

Вступ

1 Теоретичні основи управління прибутком підприємства в ринкових умовах

2. Аналіз формування та використання прибутку (на прикладі підприємства)

3. Шляхи вдосконалення формування та використання прибутку підприємства

Висновки

Список використаних джерел

Додатки

#### **Теми індивідуальної роботи:**

1. Управління формуванням грошових потоків підприємства
2. Управління грошовими коштами підприємства
3. Управління прибутком підприємства
4. Управління операційним прибутком підприємства
5. Управління фінансовими результатами підприємства
6. Управління оборотними активами підприємства
7. Управління необоротними активами підприємства
8. Дебіторська заборгованість в системі фінансового управління підприємством
9. Управління та оптимізація структури капіталу підприємства
10. Управління власним капіталом підприємства
11. Управління активами підприємства
12. Управління позиковим капіталом підприємства
13. Управління ліквідністю і платоспроможністю підприємства
14. Управління фінансовою стабільністю підприємства
15. Управління фінансовою стійкістю підприємства
16. Управління діловою активністю підприємства
17. Управління рентабельністю підприємства
18. Управління кредиторською заборгованістю підприємства
19. Управління фінансовою санацією підприємства-боржника
20. Оцінка ефективності антикризового фінансового управління
21. Оцінка кредитоспроможності підприємства-позичальника та шляхи її підвищення
22. Оцінка інвестиційної привабливості підприємства та шляхи її підвищення

23. Реструктуризація підприємства в системі антикризового фінансового управління
24. Управління фінансовими ризиками підприємства
25. Дивідендна політика компанії в системі управління фінансовою діяльністю підприємства

## **б) Технології та методи навчання**

Процес навчання з дисципліни ґрунтується на використанні традиційних та сучасних методів, зокрема, лекції (з використанням методів проблемного навчання і візуалізації); практичні заняття (з використанням ситуаційних та практичних завдань); самостійна робота (опрацювання теоретичного матеріалу, підготовка до тестування, виконання індивідуального завдання) і мають за мету – набуття у студентів теоретичних знань та вміння інтерпретувати отримані результати у практичній діяльності в процесі управління фінансами підприємства.

## **7) Методи контролю**

Поточний контроль здійснюється під час лекційних та практичних занять, а також у дні проведення контрольних заходів, встановлених робочою програмою і графіком навчального процесу. При цьому використовуються такі методи поточного контролю:

– вибіркове усне опитування студентів на предмет перевірки знань і розуміння суті інформаційного мінімуму з курсу, вміння використати необхідний теоретичний мінімум для вирішення практичних завдань;

– тестовий контроль з теоретичного матеріалу;

– оцінювання практичних завдань та індивідуального завдання тощо.

При виведенні підсумкової семестрової оцінки враховуються результати як поточного контролю, так і підсумкового контрольного заходу, який проводиться методом письмового опитування з усього матеріалу дисципліни. Студент, який набрав позитивний середньозважений бал за поточну роботу і не здав підсумковий контрольний захід (іспит), вважається невстигаючим.

### **7.1 Зразок завдання на підсумковий контрольний захід**

Теоретична частина.

1. Завдання, тактика та стратегія управління активами підприємства.

Тести.

1. Під фінансовою стратегією підприємства розуміють:

а) формування системи довготермінових цілей фінансової діяльності й вибір найбільш ефективних шляхів їх досягнення;

б) формування вхідних і вихідних потоків грошових коштів підприємства та їх синхронізація за обсягом та в часі по окремих періодах та на майбутнє;

в) сукупність методичних підходів (методик) до розробки окремих планових показників фінансової діяльності підприємства.

2. В якому варіанті тесту перераховані всі форми фінансової звітності:

а) звіт про рух грошових коштів, звіт про фінансові результати, баланс, звіт про власний капітал;

б) баланс, звіт про рух грошових коштів, звіт про фінансові результати, податкова декларація, звіт про власний капітал;

в) баланс, звіт про рух грошових коштів, звіт про фінансові результати, податкова декларація, примітки до звітів;

г) звіт про рух грошових коштів, звіт про фінансові результати, баланс, звіт про власний капітал, примітки до звітів.

3. Розрахунок суми чистих активів визначаються за формулою:
- Чисті активи = Активи – Зобов'язання;
  - Чисті активи = Активи – Пасиви;
  - Чисті активи = Активи – Короткострокові зобов'язання;
  - Чисті активи = Поточні Активи – Короткострокові зобов'язання.
4. Основним джерелом грошових потоків на підприємстві виступає ... діяльність:
- інвестиційна; б) звичайна; в) фінансової; г) операційна.
5. Показник, що показує, наскільки позитивний грошовий потік покриває відтік грошових коштів, – це:
- коефіцієнт покриття грошових потоків;
  - коефіцієнт реінвестування грошових потоків;
  - рентабельність продажів на основі грошових потоків;
  - коефіцієнт ліквідності грошового потоку підприємства
6. Майбутня вартість FV вкладених сьогодні грошей з урахуванням нарахованої суми складного процента визначається за формулою:
- $FV = PV \cdot (1 + i)^n$ ;
  - $FV = PV \cdot n \cdot i$ .
  - $FV = PV + I$ ;
  - $FV = PV \cdot (1 + n \cdot i)$ ;
7. Порогу рентабельності досягають за умови:
- рівності валової маржі і постійних витрат підприємства;
  - рівності виторгу від реалізації продукції і сукупних витрат підприємства;
  - якщо прибуток підприємства дорівнює нулю;
  - за усіх перерахованих умов.
8. Точку беззбитковості у натуральних одиницях можна знайти за формулою:
- $V_i = ПВ / (Ц_i - ЗВ_i)$ ;
  - $V_i = ВМ / РП \cdot 100$ ;
  - $V_i = РП - ЗВ$ ;
  - $V_i = ВМ / П \cdot 100$ .
9. З яких джерел формують резервний капітал підприємства?
- чистого прибутку суб'єкта господарювання або з нерозподіленого прибутку;
  - операційного прибутку суб'єкта господарювання;
  - виручки від реалізації продукції;
  - прибутку від інвестиційної діяльності.
10. За характером участі у різних видах діяльності активи поділяють на:
- операційні, інвестиційні;
  - валові, чисті;
  - оборотні, необоротні;
  - власні, позичені.

Практична частина.

Розрахувати поріг беззбитковості, запас фінансової міцності та силу впливу операційного важеля за наступними даними:

Ціна реалізації одиниці продукції	500 грн.
Обсяг реалізації за рік	120 шт.

Виручка за рік	?
Змінні витрати на одиницю продукції	300 грн.
Обсяг змінних витрат	?
Постійні витрати	12 000 грн.
Прибуток	?

### 8) Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у семестрі

Оцінювання академічних досягнень здобувача вищої освіти здійснюється відповідно до «Положення про контроль і оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у ХНУ». Кожний вид роботи з дисципліни оцінюється за чотирибальною шкалою. Семестрова підсумкова оцінка визначається як середньозважена з усіх видів навчальної роботи, виконаних і зданих позитивно з урахуванням коефіцієнта вагомості і встановлюється в автоматизованому режимі після внесення викладачем усіх оцінок до електронного журналу. Вагові коефіцієнти залежать від структури дисципліни і важливості окремих видів її робіт. При оцінюванні знань студентів використовуються різні засоби контролю, зокрема: усне опитування; засвоєння теоретичного матеріалу з тем перевіряється тестовим контролем; якість набуття теоретичних знань і практичних навичок перевіряється шляхом вирішення практичних завдань та написання індивідуального завдання. Оцінка, яка виставляється за практичне заняття, складається з таких елементів: знання теоретичного матеріалу з теми; вміння студента обґрунтувати прийняті рішення та розв'язувати практичні завдання. Виконання індивідуального завдання завершується його захистом у терміни, встановлені графіком самостійної роботи.

Оцінювання знань студентів здійснюється за такими критеріями:

Оцінка за національною інституційною шкалою	Узагальнений критерій
Відмінно	Студент глибоко і у повному обсязі опанував зміст навчального матеріалу, легко в ньому орієнтується і вміло використовує понятійний апарат; уміє пов'язувати теорію з практикою, вирішувати практичні завдання, впевнено висловлювати і обґрунтовувати свої судження. Відмінна оцінка передбачає грамотний, логічний виклад відповіді (як в усній, так і у письмовій формі), якісне зовнішнє оформлення роботи. Студент не вагається при видозміні запитання, вміє робити детальні та узагальнюючі висновки. При відповіді допустив дві–три несуттєві <i>похибки</i> .
Добре	Студент виявив повне засвоєння навчального матеріалу, володіє понятійним апаратом, орієнтується у вивченому матеріалі; свідомо використовує теоретичні знання для вирішення практичних задач; виклад відповіді грамотний, але у змісті і формі відповіді можуть мати місце окремі неточності, нечіткі формулювання закономірностей тощо. Відповідь студента має будуватися на основі самостійного мислення. Студент у відповіді допустив дві–три <i>несуттєві помилки</i> .
Задовільно	Студент виявив знання основного програмного матеріалу в обсязі, необхідному для подальшого навчання та практичної діяльності за професією, справляється з виконанням практичних завдань, передбачених програмою. Як правило, відповідь студента будується на рівні репродуктивного мислення, студент має слабкі знання структури курсу, допускає неточності і <i>суттєві помилки</i> у відповіді, вагається при відповіді на видозмінене запитання. Разом з тим набув навичок, необхідних для виконання нескладних практичних завдань, які відповідають мінімальним

	критеріям оцінювання і володіє знаннями, що дозволяють йому під керівництвом викладача усунути неточності у відповіді.
Незадовільно	Студент виявив розрізнені, безсистемні знання, не вміє виділяти головне і другорядне, допускається помилок у визначенні понять, перекручує їх зміст, хаотично і невпевнено викладає матеріал, не може використовувати знання при вирішенні практичних завдань. Як правило, оцінка "незадовільно" виставляється студенту, який не може продовжити навчання без додаткової роботи з вивчення дисципліни.

**Структурування дисципліни за видами робіт і оцінювання результатів навчання студентів денної форми навчання у семестрі за ваговими коефіцієнтами**

Аудиторна робота	Самостійна, індивідуальна робота			Індивідуальне завдання	Семестровий контроль (іспит)
	Тестовий контроль				Підсумковий контрольний захід
Усне опитування, розв'язування практичних завдань (обов'язковий мінімум оцінок – 4)					
Т. 1-11	Т. 1-3	Т. 4-7	Т.8-11	Т. 1-11	1
ВК: 0,2	ВК: 0,2			ВК: 0,2	ВК: 0,4

Умовні позначення: Т – тема дисципліни; ВК – ваговий коефіцієнт.

**Структурування дисципліни за видами робіт і оцінювання результатів навчання студентів заочної форми навчання у семестрі за ваговими коефіцієнтами**

Аудиторна робота	Самостійна робота		Семестровий контроль (іспит)
	Контрольна робота		Підсумковий контрольний захід
Тестовий контроль			
1	2	Якість виконання	Оцінка за захист
ВК: 0,3	ВК: 0,1		ВК: 0,1
ВК: 0,5			

Умовні позначення: ВК – ваговий коефіцієнт

**Оцінювання тестових завдань**

Тематичний тест для кожного студента складається з двадцяти тестових завдань, кожне з яких оцінюється одним балом (може бути інший варіант). Максимальна сума балів, яку може набрати студент, складає 20. Оцінювання здійснюється за чотирибальною шкалою. Відповідність набраних балів за тестове завдання оцінці, що виставляється студенту, представлена у нижченаведеній таблиці.

Відповідність набраних балів за тестове завдання вітчизняній оцінці

Сума балів за тестове завдання	1–10	11–12	13–15	17–20
Оцінка	2	3	4	5

На тестування відводиться 20 хвилин (для закритої форми тестів – по одній хвилині на кожне завдання). Правильні відповіді студент записує у талоні відповідей. При цьому усі графи для відповідей мають бути заповнені цифрами, що відповідають правильним, на погляд студента, відповідям. Через 20 хвилин студенти здають викладачу завдання з талонами відповідей. Викладач на наступному занятті оголошує результати тестування. Тестування студент може також пройти і в он-лайн режимі в модульному середовищі Moodle. При отриманні негативної оцінки, тест слід перездати до терміну наступного контролю.

### Оцінювання індивідуального завдання

Оцінювання результатів виконання індивідуального завдання здійснюється за такими критеріями:

Критерії оцінювання	Оцінка за інституційною шкалою
Уміння чітко виявляти проблеми, ґрунтовні оригінальні пропозиції щодо вирішення проблемної ситуації, заданої у індивідуальному завданні, висока спроможність застосування здобутих теоретичних знань з дисципліни у практичних ситуаціях, використання цікавого додаткового фактичного матеріалу (наприклад, статистичних даних для обґрунтування власної позиції), уміння логічно, послідовно викладати своє бачення у процесі обговорення, здатність якісно подавати свою позицію у різних формах. Студент у повному обсязі виконав індивідуальне завдання, не отримав зауважень та захистив його, допустивши дві–три несуттєві похибки.	відмінно
Уміння чітко виявляти проблеми, наявні пропозиції щодо вирішення проблемної ситуації, заданої в індивідуальному завданні, наявність у відповіді теоретичних знань з дисципліни у практичних ситуаціях, уміння викладати власне бачення у процесі обговорення, результат виконання поданий у заданій формі. Студент виконав у повному обсязі індивідуальне завдання, отримав незначні зауваження, які були ним доопрацьовані, та захистив його допустивши дві–три несуттєві помилки.	добре
Пропозиції, що частково вирішують проблемну ситуацію, задану в індивідуальному завданні, присутність у відповіді теоретичних знань з дисципліни, але допущені суттєві недоліки щодо обґрунтування позиції, мови викладу, форм подання. Студент виконав у повному обсязі індивідуальне завдання, отримав значні зауваження, які були ним частково доопрацьовані, та захистив його допустивши неточності і суттєві помилки у відповідях.	задовільно
Пропозиції, взагалі не мають стосунку до вирішення проблеми або частково вирішують проблемну ситуацію, задану в індивідуальному завданні, слабка присутність у відповіді теоретичних знань з дисципліни, допущені суттєві недоліки щодо обґрунтування позиції, що ставлять її під сумнів, мова викладу та форми подання лише частково відповідають професійному рівню або взагалі не відповідають. Студент не виконав у повному обсязі індивідуальне завдання, отримав значні зауваження, які не були ним доопрацьовані.	незадовільно

**Підсумковий контрольний захід** включає одне теоретичних питання, практичне завдання, десять тестів. Оцінювання результатів підсумкового контрольного заходу здійснюється за чотирибальною шкалою із таким розподілом балів:

Сума балів за завдання:	
Теоретичне питання	0-1,5
Практичне завдання	0-2,0
Тести	0-1,5
Оцінка за 4-бальною шкалою	2-5

**Підсумкова семестрова оцінка** за інституційною шкалою і шкалою ЄКТС встановлюється в автоматизованому режимі після внесення викладачем усіх оцінок до електронного журналу. Співвідношення інституційної шкали оцінювання і шкали оцінювання ЄКТС наведені у таблиці.

### Співвідношення інституційної шкали оцінювання і шкали оцінювання ЄКТС

Оцінка ЄКТС	Інституційна інтервальна шкала балів	Інституційна оцінка, критерії оцінювання		
A	4,75–5,00	5	Зараховано	<i>Відмінно</i> – глибоке і повне опанування навчального матеріалу і виявлення відповідних умінь та навичок
B	4,25–4,74	4		<i>Добре</i> – повне знання навчального матеріалу з кількома незначними помилками
C	3,75–4,24	4		<i>Добре</i> – в загальному правильна відповідь з двома-трьома суттєвими помилками
D	3,25–3,74	3		<i>Задовільно</i> – неповне опанування програмного матеріалу, але достатнє для практичної діяльності за професією
E	3,00–3,24	3		<i>Задовільно</i> – неповне опанування програмного матеріалу, що задовольняє мінімальні критерії оцінювання
FX	2,00–2,99	2	Незараховано	<i>Незадовільно</i> – безсистемність одержаних знань і неможливість продовжити навчання без додаткових знань з дисципліни
F	0,00–1,99	2		<i>Незадовільно</i> – необхідна серйозна подальша робота і повторне вивчення дисципліни

Підсумкова семестрова оцінка виставляється, якщо середньозважений бал, який отримав студент з дисципліни, знаходиться у межах від 3,00 до 5,00 балів. При цьому за інституційною шкалою ставиться оцінка «задовільно, добре, відмінно», а за шкалою ЄКТС – буквене позначення оцінки, що відповідає набраній студентом кількості балів відповідно до таблиці співвідношення.

#### 9) Питання для самоконтролю результатів навчання

1. Сутність та еволюція управління фінансами підприємства.
2. Основні принципи управління фінансами підприємства.
3. Функції управління фінансами підприємства.
4. Стратегія, тактика і політика управління фінансами підприємства
5. Організаційне забезпечення управління фінансами підприємства
6. Інформаційне забезпечення фінансового менеджменту
7. Кваліфікаційна характеристика фінансового менеджера
8. Загальна характеристика фінансової звітності та методичні основи її аналізу.
9. Аналіз фінансової звітності як основа для прийняття управлінських рішень
10. Взаємозв'язок форм фінансової звітності.
11. Грошові потоки як об'єкт управління. Сутність і класифікація грошових потоків
11. Основні цілі, принципи, методи та інструменти управління грошовими потоками
12. Основні етапи управління грошовими потоками
13. Чистий грошовий потік (Cash-flow).
14. Сутність і необхідність визначення вартості грошей у часі для здійснення фінансових розрахунків.
15. Визначення майбутньої вартості грошей.
16. Визначення теперішньої (поточної) вартості грошей.



17. Методика визначення вартості анuitетів.
  18. Значення управління прибутком підприємства в управлінні фінансами підприємства.
  19. Формування прибутку від операційної діяльності.
  20. Управління операційним прибутком підприємства.
  21. Маржинальний прибуток – основна категорія операційного аналізу.
- Прогнозування прибутку та виробничий леверидж.
22. Сутність та основні показники аналізу беззбитковості.
  23. Економічна сутність капіталу
  24. Визначення вартості капіталу
  25. Оптимізація структури капіталу
  26. Політика формування власного капіталу підприємства.
  27. Завдання, тактика та стратегія управління активами підприємства.
  28. Управління оборотними активами підприємства
  29. Завдання, тактика та стратегія управління активами підприємства
  30. Управління оборотними активами підприємства
  31. Особливості управління необоротними активами підприємства
  32. Управління інтелектуальними активами
  33. Джерела формування інвестиційних ресурсів підприємства
  34. Управління реальними інвестиціями.
  35. Сутність, чинники і види ризиків підприємницької діяльності.
  36. Особливості ухвалення рішень в умовах ризику.
  37. Методи дослідження фінансових ризиків.
  38. Способи та інструменти управління фінансовими ризиками.
  39. Економічний зміст та причини виникнення фінансової кризи на підприємстві.
  40. Прогнозування імовірності банкрутства.
  41. Прогнозування прибутку та виробничий леверидж.
  42. Сутність та основні показники аналізу беззбитковості.
  43. Сутність та особливості фінансового забезпечення інноваційної діяльності підприємства.
  44. Сучасні методики оцінки ефективності управління фінансовим забезпеченням інноваційної діяльності вітчизняних підприємств.
  45. Сутність та особливості управління внутрішніми джерела фінансової санації підприємства.
  46. Антикризове управління фінансами підприємства.
  47. Економічна сутність санації підприємства та порядок її проведення.
  48. Поняття та особливості управління зовнішніми джерела фінансової санації підприємства.
  49. Поняття фінансового оздоровлення підприємства.
  50. Особливості розподілу чистого прибутку.

#### **10) Методичне забезпечення**

Навчальний процес з дисципліни «Управління фінансами підприємства» повністю і в достатній кількості забезпечений необхідною навчально-методичною літературою. Зокрема, викладачами кафедри підготовлено:

1. Модульне середовище для навчання MOODLE. Доступ до ресурсу: <https://msn.khmn.edu.ua/course/view.php?id=6217>

2. Ларіонова К. Управління фінансами підприємства: методичні рекомендації до вивчення дисципліни для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» / К. Ларіонова. Хмельницький : ХНУ, 2024. – 122 с.

## 11) Рекомендована література

### Основна

1. Жигалкевич Ж.М., Кам'янська О.В. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» [Електронний ресурс]. / Ж.М. Жигалкевич, О.В. Кам'янська – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. – 214 с. Режим доступу: [https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/49844/1/FM\\_navchposib.pdf](https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/49844/1/FM_navchposib.pdf)
2. Верланов Ю.Ю. Фінансовий менеджмент навчальний посібник. Вид. 2-ге. – Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2021. – 336 с.
3. Фінансовий менеджмент : підручник / за ред. д-ра екон. наук, проф. М. І. Крупки ; [М. І. Крупка, О. М. Ковалюк, В. М. Коваленко та ін.]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 440 с.
4. Управління фінансами підприємств підручник / І.О. Бланк, Г.В. Ситник, В.С. Андрієць. – 2-ге вид., переробл. і доповн. – Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2017. – 792 с.

### Додаткова

5. Ларіонова К.Л. Теоретичні основи інноваційної реструктуризації підприємств / К.Л. Ларіонова., Т.В. Донченко // Вісник ХНУ, Економічні науки. – Хмельницький, 2021. – №2. – С.113-121. Режим доступу: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2021/08/2021-2-en-21.pdf>
6. Ларіонова К.Л. Механізм управління прибутком підприємства / К. Л. Ларіонова, Г. І. Капінос // Modeling the development of the economic systems. – Khmelnytskyi, 2022. – №1. – С. 120-128. Режим доступу: <https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/40>
7. Ларіонова К.Л. Механізм управління капіталом підприємства / К. Л. Ларіонова, Г. І. Капінос // Modeling the development of the economic systems. – Khmelnytskyi, 2023.– №3 – С. 147-154. Режим доступу: <https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/230>
8. Управління фінансовою санацією підприємства : навч. посібник / Чернівецький нац. ун-т імені Ю. Федьковича ; укладачі: Н. О. Ковальчук, М. П. Федішин, А. В. Жаворонок, А. С. Абрамова; імені ЧНУ : 2020. – 224 с.
9. Шевченко Н. В. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник у схемах і таблицях. / Н. В. Шевченко, С. І. Мельник – Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 224 с.
10. Фінансовий менеджмент: навч. посібник [Електронний ресурс]. / Скаско О. І., Майор О. В., Тимчишин-Чемерис Ю. В., Нашкерська М. М., Виклюк М. М., Килин О. В., Атаманчук З. А., Свелеба Н. А. – Львів : Растр-7, 2018. – 416 с. Режим доступу: [https://r.donnu.edu.ua/bitstream/123456789/448/1/4.%20%D0%9D%D0%B0%D0%B2%1%87.%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA\\_2018.pdf](https://r.donnu.edu.ua/bitstream/123456789/448/1/4.%20%D0%9D%D0%B0%D0%B2%1%87.%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_2018.pdf)
11. Фінансовий менеджмент : підручник / Петро Бечко та ін. – Київ: Центр навчальної літератури, 2019. - 496 с.
12. Larionova K. Enterprise Innovation-Driven Development Management Based on the Assessment of Restructuring Capacity / K. Larionova, O. Synyuk, T. Donchenko, H. Kapinos // Science and Innovation. – 2022. – Vol. 18, № 2. – p. 30-43. (ISSN 2409-9066) (стаття проіндексована у Google Scholar, наукометричних базах Scopus та Web of Science). Режим доступу: <https://scinn-eng.org.ua/ojs/index.php/ni/article/view/111/101>
13. Larionova K. Innovation-investment mechanism of theeconomicentities development in the conditions oftransformational challenges / О. Havrylchenko1, Т. Polozova2, V. Bilyk,Y. Pokanievych, K. Larionova // Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2023. - Vol. 45. №4 – P. 343-351. (<https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/index>) (стаття проіндексована у Web of Science) Режим доступу: <https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/5110/3063>
14. Larionova K. Management of innovation restructuring of the enterprise : monograph / R. Kvasnitska, K. Larionova // Management of innovative development of economic entities. -

Przeworsk (Poland): WSSG, 2018. – Vol.2. – P.92-101. Режим доступу: <https://elar.khmnu.edu.ua/items/4f4d7ffa-bb8f-4c34-8ca0-1bcb6ee122ac>

15. Larionova K. Theoretical and methodological principles of the process of the acceptance management solutions on enterprises : monograph / R. Kvasnitska, K. Larionova // Modern Management: Logistics, Economy, Education, Administration. - Opole (Poland): Academy of Management and Administration, 2018. – P.19-25. Режим доступу: <https://elar.khmnu.edu.ua/items/1bb182d3-e062-4201-9d23-9ae185082df4>

16. Larionova K., Donchenko T., Kapinos H. Innovative restructuring of an enterprise: essence and features of management // Monograph. Concepts, strategies and mechanisms for managing economic systems in context of the modern world challenges. - Przeworsku WSSG, 2021. – P. 124-134. . Режим доступу: [https://repo.btu.kharkov.ua/bitstream/123456789/32079/1/Monograph\\_VUZF\\_2021\\_35-44.pdf](https://repo.btu.kharkov.ua/bitstream/123456789/32079/1/Monograph_VUZF_2021_35-44.pdf)

## 12) Інформаційні ресурси

2. Модульне середовище для навчання. Режим доступу : <https://msn.khmnu.edu.ua/course/view.php?id=6217>

2. Електронна бібліотека університету. Доступ до ресурсу: <http://library.khmnu.edu.ua/>

3. Інституційний репозитарій ХНУ. Доступ до ресурсу: <http://elar.khmnu.edu.ua/jspui/?locale=uk>