

**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**



**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Декан факультету  
економіки і управління

Віталій КАРПЕНКО  
Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Підпис

2024р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**Управління публічними фінансами**

Назва дисципліни

*Галузь знань* 07 – «Управління та адміністрування»

*Спеціальність* 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

*Рівень вищої освіти* – Другий (магістерський)

*Освітньо-професійна програма* – Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок

*Обсяг дисципліни* – 4 кредити ЄКТС, *Шифр дисципліни* – ОПП.02

*Мова навчання* – українська

*Статус дисципліни*: обов'язкова (цикл професійної підготовки)

*Факультет* – Економіки і управління

*Кафедра* – Фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку

Форма навчання	Курс	Семестр	Обсяг дисципліни	Кількість годин						Курсовий проект	Курсова робота	Форма семестрового контролю		
				Кредити ЄКТС	Аудиторні заняття				Індивідуальна робота студента			Самостійна робота, у т.ч. ІРС	Залік	Іспит
					Разом	Лекції	Лабораторні роботи	Практичні заняття						
Д	1	1	4	51	34		17		69			+		
З	1	1	4	12	8		4		108			+		

Робоча програма складена на основі освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»

Робоча програма складена

  
Підпис(и) автора(ів)

**К.Т.Н. доцент Ірина ФОРКУН**

Ступінь, вчене звання, Ім'я, ПРІЗВИЩЕ автора(ів)

Схвалена на засіданні кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку

Протокол від 27 08 2024р. № 1.

Зав. кафедри

  
Підпис

**Ніла ХРУЩ**  
Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Робоча програма розглянута та схвалена Вченою радою факультету економіки і управління

Голова Вченої ради факультету



  
Підпис

**Віталій КАРПЕНКО**

Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

Хмельницький 2024

## 2) Лист погодження

Посада	Назва факультету	Підпис	Ініціали, прізвище
Завідувач кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку	Факультет економіки і управління		Ніла ХРУЩ
Гарант освітньо-професійної програми, к.е.н., доцент	Факультет економіки і управління		Інна ДОЦЕНКО
Декан	Факультет економіки і управління		Віталій КАРПЕНКО

### 3) Пояснювальна записка

Дисципліна «Управління публічними фінансами» є однією із фахових дисциплін і займає провідне місце у підготовці фахівців освітнього рівня «магістр» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» за освітньо-професійною програмою «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок».

**Пререквізити** – вихідна.

**Кореквізити** – Ризик-менеджмент у фінансовій сфері, переддипломна практика, кваліфікаційна (дипломна робота).

Відповідно до Стандарту вищої освіти із зазначеної спеціальності та освітньої програми дисципліна має забезпечити:

**компетентності:** здатність проведення досліджень на відповідному рівні; вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми; здатність приймати обґрунтовані рішення; здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів); здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування; здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування; здатність оцінювати межі власної фахової компетентності та підвищувати професійну кваліфікацію; здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування; здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування; здатність розробляти технічні завдання для проектування інформаційних систем у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

**програмні результати навчання:** використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності; здійснювати адаптацію та модифікацію існуючих наукових підходів і методів до конкретних ситуацій професійної діяльності; відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування; доступно і аргументовано представляти результати досліджень усно і письмово, брати участь у фахових дискусіях; вирішувати етичні дилеми з опорою на норми закону, етичні принципи та загальнолюдські цінності; вміти застосовувати інноваційні підходи у сфері фінансів, банківської справи та страхування та управляти ними; застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування; здійснювати діагностику і моделювання фінансової діяльності суб'єктів господарювання; застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень; обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів; оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів

**Мета дисципліни** - формування загальних і фахових компетентностей професіонала щодо застосування сучасних методів та інструментарію стратегічного і тактичного управління у сфері публічних фінансів.

**Предмет дисципліни** є процеси управління у сфері публічних фінансів.

**Завдання дисципліни** полягає у формуванні у слухачів ґрунтовних теоретичних знань та набутті практичних компетентностей для прийняття та реалізації ефективних управлінських рішень в системі публічних фінансів в умовах сучасних викликів, ризиків та загроз.

**Результати навчання.** Студент, який успішно завершив вивчення дисципліни повинен: **знати і розуміти** особливості функціонування системи публічних фінансів; **відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати** інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері публічних фінансів; **оцінювати** ступінь

складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів; вміти **поєднувати** здобуті знання з дослідницькими і управлінськими інструментами, **адаптовувати та модифікувати** існуючі наукові підходи і методи для здійснення професійної та наукової діяльності; **використовувати** сучасні інструменти та спеціалізоване інформаційне забезпечення для проведення аналізу відкритих даних у сфері публічних фінансів; **виявляти та оцінювати** ризики; **обґрунтувати** вибір варіантів стратегічних і тактичних управлінських рішень, **оцінювати** їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

#### 4) Структура залікових кредитів дисципліни

Назва теми	Кількість годин, відведених на:					
	Денна форма			Заочна форма		
	лекції	практ. занят.	СРС	лекції	практ. занят.	СРС
Тема 1. Публічні фінанси як складова фінансової системи	2	2	4	2	2	7
Тема 2. Бюджет держави як об'єкта управління	2		4			6
Тема 3. Бюджетна політика та механізм її реалізації	2	2	4	-	-	7
Тема 4. Інституційне та правове забезпечення управління публічними фінансами	2		4	-	-	6
Тема 5. Державні доходи та ризики формування публічних фінансів	2	2	4	2	-	7
Тема 6. Державні видатки в стратегічних орієнтирах трансформації публічних фінансів	2		4		-	6
Тема 7. Публічні фінанси органів місцевого самоврядування	2	2	4	-	-	7
Тема 8. Фінансове вирівнювання та управління міжбюджетними потоками	2		4	-	-	6
Тема 9. Бюджетна децентралізація як фактор активізації економічного розвитку територіальних громад	2	2	4	1	-	7
Тема 10. Публічні цільові фонди	4		8	-	-	13
Тема 11. Державна підтримка розвитку бізнесу в Україні	2	2	5	1	-	6
Тема 12. Сучасне інформаційне забезпечення управління публічними фінансами	2	2	4	2	2	6
Тема 13. Публічні закупівлі	2		4			6
Тема 14. Фінансово-кредитні інструменти публічних фінансів	2	2	4	-	-	6
Тема 15. Безпека публічних фінансів	2		4	-	-	6
Тема 16. Контроль в системі публічних фінансів	2	1	4	-	-	6
Разом за семестр:	34	17	69	8	4	108

## 5) Програма навчальної дисципліни

### 5.1 Зміст лекційного курсу для студентів денної форми навчання\*

Номер лекції	Перелік тем лекцій, їх анотації	Кількість годин
1	Тема 1. Публічні фінанси як складова фінансової системи Необхідність, принципи та методи державного регулювання економіки. Зміст публічних фінансів, їх призначення і роль. Публічні фонди як матеріальна основа публічних фінансів. Правові та організаційні основи публічних фінансів. Літ.: [3] с.7-40, [4] с.17-24, [5] с. 16-59, [7], [13], [14]	2
2	Тема 2. Бюджет держави як об'єкта управління Суть і структура бюджету держави як об'єкта управління. Функції бюджету. Моделі бюджетування та принципи організації бюджетного менеджменту. Роль та місце бюджетного менеджменту у системі публічних фінансів. Літ.: [1] с.57-109, [2] с.7-16, [6], [7]	2
3	Тема 3. Бюджетна політика та механізм її реалізації Сутність та складові бюджетної політики. Бюджетна декларація та прогноз місцевого бюджету як документи середньострокового бюджетного планування. Взаємозв'язок бюджетної політики з фіскальною та монетарною політиками України. Бюджетний механізм в системі механізмів реалізації державної політики. Літ.: [1] с.10-55, [2] с.67-83, [4] с.65-67, [5] с.70-73, 85-93, [6], [7]	2
4	Тема 4. Інституційне та правове забезпечення управління публічними фінансами Нормативно-правова база управління публічними фінансами в Україні. Міжнародні правові акти у сфері публічних фінансів. Система органів управління публічними фінансами в Україні, їх функціональні повноваження. Літ.: [1] с.110-159, [2] с.40-65, [4] с.280-296, [5] с.61-66, [7], [14], [30]	2
5	Тема 5. Державні доходи та ризики формування публічних фінансів. Загальна характеристика державних доходів та методи їх мобілізації. Національна стратегія доходів 2024–2030. Ризики формування публічних фінансів. Завдання та заходи зниження ризиків публічних фінансів в умовах соціально-економічної нестабільності. Літ.: [1] с. 368-376, [2] с.87-98, [3] с.73-110, [4] с.25-84, [5] с.113-115, [7], [20]	2
6	Тема 6. Державні видатки в стратегічних орієнтирах трансформації публічних фінансів Сутність, призначення та ознаки публічних видатків. Зв'язок функцій держави та публічних видатків. Розпорядники видатків публічного сектору. Бюджетні видатки в стратегіях розвитку системи публічних фінансів. Стратегія трансформації видатків державного фонду регіонального розвитку України в умовах євроінтеграції. Літ.: [1] с. 377-383, [2] с.87-98, [3] с.114-159, [4] с.186-223, [5] с.115-118, 241-249, [7], [20], [22]	2
7	Тема 7. Місцеві бюджети як основа фінансового забезпечення місцевого самоврядування. Місце бюджети в системі публічних фінансів, їх сутність та структура. Роль місцевих бюджетів в забезпеченні фінансової самостійності та	2

	конкурентоспроможності територій. Порядок покриття тимчасових касових розривів місцевих бюджетів. Місцеві запозичення як інструмент фінансування місцевого економічного розвитку. Моніторинг результативності управління об'єктами комунальної власності. Літ.: [1] с. 58-78, [2] с.87-98, [3] с.164-228, [5] с.130-143, [8], [9], [19], [24], [32]	
8	Тема 8. Фінансове вирівнювання та управління міжбюджетними потоками Міжбюджетні відносини як втілення розподілу функцій держави між її рівнями. Роль міжбюджетних трансфертів у збалансуванні місцевих бюджетів. Способи фінансового вирівнювання. Світові моделі бюджетного федералізму. Літ.: [1] с. 210-282, [3] с.47-69, [5] с.145-150, [7], [8], [24]	2
9	Тема 9. Бюджетна децентралізація як фактор активізації економічного розвитку територіальних громад Бюджетна децентралізація: сутність та вплив на соціально-економічний розвиток регіонів України. Бюджетна децентралізація в сфері доходів і видатків. Оцінка рівня бюджетної децентралізації. Бюджетна децентралізація в Україні у контексті європейських тенденцій. Літ.: [1] с. 79-90, [2] с.142-145, [3] с.232-277, [5] с.153-161, [7], [8], [24], [32]	2
10	Тема 10. Публічні цільові фонди Система публічних цільових фондів. Бюджетні цільові фонди, їх роль в реалізації державних та регіональних стратегій соціально-економічного розвитку. Фонди коштів державних та комунальних (муніципальних) підприємств, установ та організацій. Фонд гарантування вкладів фізичних осіб в реалізації захисту прав та законних інтересів вкладників банків. Літ.: [4] с.298-334, [5] с.180-183, [7], [15], [17], [20], [30]	2
11	Тема 10. Публічні цільові фонди Соціальна політика на сучасному етапі державотворення. Фонд соціального захисту осіб з інвалідністю в забезпеченні заходів щодо їх соціального захисту. Пенсійний фонд в реалізації державної політики з питань пенсійного забезпечення та загальнообов'язкового державного соціального страхування. Реалізація державної політики у сферах зайнятості та загальнообов'язкового державного соціального страхування на випадок безробіття. Літ.: [4] с.298-334, [5] с.183-189, [7], [15], [17], [20], [30]	2
12	Тема 11. Державна підтримка розвитку бізнесу в Україні. Фінансова державна підтримка суб'єктів бізнесу: мета, принципи державної політики та напрями її реалізації. Інституційне та правове забезпечення формування та реалізації державної підтримки розвитку бізнесу в Україні. Державна фінансова підтримка розвитку аграрного сектору України. Програми розвитку підприємництва Хмельницької області та Хмельницької міської територіальної громади (за пріоритетним напрямами). Літ.: [1] с.329-343, [2] с.147-160, [3] с.125-159, [7], [11], [18], [19], [21], [23], [27], [33]	2
13	Тема 12. Сучасне інформаційне забезпечення управління публічними фінансами. Система інформаційного забезпечення управління публічними фінансами. Електронне урядування та електронна демократія. Є-data — платформа відкритих даних у сфері публічних фінансів та її сервіси (Open budget, Boost-аналіз). Дія (сервіс) – цифровий інструментарій взаємодії громадян із системою публічних фінансів. Форми залучення громадян до бюджетного процесу на місцях. Літ.: [5] с.260-272, [10], [16], [29]	2

14	Тема 13. Публічні закупівлі. Організаційні та правові засади здійснення публічних закупівель. Підготовка та організація закупівельного процесу, планування та визначення потреб. Електронна система публічних закупівель Prozzogo та її майданчики. Механізми та форми участі громадськості у бюджетному процесі та забезпеченні його прозорості. Літ.: [4] с.37-50, [5], [7], [10], [14], [25], [26]	2
15	Тема 14. Фінансово-кредитні інструменти публічних фінансів Сутність та види фінансово-кредитних інструментів публічних фінансів. Кредити міжнародних фінансових організацій. Proifi: проекти залучення коштів міжнародних фінансових організацій. Управління державним боргом. Літ.: [3] с.18-25, 85-110, [4] с.263-279, [5] с.192-225, [7], [10], [13], [25], [31]	2
16	Тема 15. Безпека публічних фінансів Платоспроможність держави та інструменти мінімізації ризиків для публічних фінансів. Транспарентність публічних фінансів України. Стійкість публічних фінансів. Індикатори оцінки рівня безпеки публічних фінансів. Пріоритети бюджетної політики в забезпеченні транспарентності та стійкості публічних фінансів України. Літ.: [5] с.227-239, [13], [20], [28]	2
17	Тема 16 Контроль в системі публічних фінансів Державний фінансовий контроль як складова бюджетного процесу. Форми та принципи державного фінансового контролю. Інституційне забезпечення державного фінансового контролю. Spending як інструмент публічного контролю за використання публічних коштів. Літ.: [1] с.439-484, [2] с.125-138, [4] с.287-296, [5] с.274-279, [7], [12], [14], [25], [30]	2
Разом:		34

### Перелік оглядових лекцій для студентів заочної форми навчання

№з/п	Тема лекції	Кількість годин
1	Тема 1. Публічні фінанси як складова фінансової системи Тема 2. Бюджет держави як об'єкта управління Літ.: [1] с.57-109, [2] с.7-16, [3] с.7-40, [4] с.17-24, [5] с. 16-59, [6], [7], [13], [14]	2
2	Тема 5. Державні доходи та ризики формування публічних фінансів Тема 6. Державні видатки в стратегічних орієнтирах трансформації публічних фінансів Літ.: [1] с. 368-383, [2] с.87-98, [3] с.73-159, [4] с.25-84, 186-223, [5] с.113-118, 241-249, [7], [20], [22]	2
3	Тема 9. Бюджетна децентралізація як фактор активізації економічного розвитку територіальних громад Тема 11. Державна підтримка розвитку бізнесу в Україні. Літ.: [1] с. 79-90, 329-343, [2] с.142-160, [3] с. 125-159, 232-277, [5] с.153-161, [7], [8], [11], [18], [19], [21], [23], [24], [32], [33]	2
4	Тема 12. Сучасне інформаційне забезпечення управління публічними фінансами Тема 13. Публічні закупівлі Літ.: [4] с.37-50, [5] с.260-272, [7], [10], [14], [16], [25], [26] [29]	2
Разом :		8

## 5.2 Зміст практичних занять

### Зміст практичних занять для студентів денної форми навчання

№ з/п	Тема практичного заняття	Кількість годин
1	Тема 1. Публічні фінанси як складова фінансової системи Тема 2. Бюджет держави як об'єкта управління Літ.: [1] с.57-109, [2] с.7-16, [3] с.7-40, [4] с.17-24, [5] с. 16-59, [6], [7], [13], [14]	2
2	Тема 3. Бюджетна політика та механізм її реалізації Тема 4. Інституційне та правове забезпечення управління публічними фінансами Літ.: [1] с.10-55, 110-159, [2] с. 40-83, [4] с.65-67, 280-296, [5] с. 61-66, 70-73, 85-93, [6], [7]? [14], [30]	2
3	Тема 5. Державні доходи та ризики формування публічних фінансів Тема 6. Державні видатки в стратегічних орієнтирах трансформації публічних фінансів Літ.: [1] с. 368-383, [2] с.87-98, [3] с.73-159, [4] с.25-84, 186-223, [5] с.113-118, 241-249, [7], [20], [22]	2
4	Тема 7. Публічні фінанси органів місцевого самоврядування Тема 8. Фінансове вирівнювання та управління міжбюджетними потоками Літ.: [1] с. 58-78, 210-282, [2] с.87-98, [3] с. 47-69, 164-228, [5] с.130-150, [7], [8], [9], [19], [24], [32]	2
5	Тема 9. Бюджетна децентралізація як фактор активізації економічного розвитку територіальних громад Тема 10. Публічні цільові фонди Літ.: [1] с. 79-90, [2] с.142-145, [3] с.232-277, [4] с.298-334, [5] с.153-161, 180-189, [7], [8], [15], [17], [20], [24], [30], [32]	2
6	Тема 11. Державна підтримка розвитку бізнесу в Україні Літ.: [1] с.329-343, [2] с.147-160, [3] с.125-159, [7], [11], [18], [19], [21], [23], [27], [33]	2
7	Тема 12. Сучасне інформаційне забезпечення управління публічними фінансами Тема 13. Публічні закупівлі Літ.: [4] с.37-50, [5] с.260-272, [7], [10], [14], [16], [25], [26] [29]	2
8	Тема 14. Фінансово-кредитні інструменти публічних фінансів Тема 15. Безпека публічних фінансів Літ.: [3] с.18-25, 85-110, [4] с.263-279, [5] с.192-239, [7], [10], [13], [20], [28], [25], [31]	2
9	Тема 16. Контроль в системі публічних фінансів Літ.: [1] с.439-484, [2] с.125-138, [4] с.287-296, [5] с.274-279, [7], [12], [14], [25], [30]	1
	Разом:	17*

\*- Практичні заняття плануються по 2 год. Якщо у навчальному плані в непарних семестрах запланована 1 год. аудиторних занять на тиждень, то залежно від розкладу занять фактична кількість годин становитиме 18 – по чисельнику, 16 – по знаменнику.



### Перелік практичних занять для студентів заочної форми навчання

№з/п	Тема практичного заняття	Кількість годин
1	Тема 1. Публічні фінанси як складова фінансової системи Тема 2. Бюджет держави як об'єкта управління Літ.: [1] с.57-109, [2] с.7-16, [3] с.7-40, [4] с.17-24, [5] с. 16-59, [6], [7], [13], [14]	2
2	Тема 12. Сучасне інформаційне забезпечення управління публічними фінансами Тема 13. Публічні закупівлі Літ.: [4] с.37-50, [5] с.260-272, [7], [10], [14], [16], [25], [26] [29]	2
	Разом:	4

### 5.3 Зміст самостійної (зокрема, індивідуальної) роботи

Самостійна робота студентів усіх форм навчання полягає у систематичному опрацюванні програмного матеріалу з відповідних джерел інформації, підготовці до практичних занять та розв'язування задач, тестування з теоретичного матеріалу в модульному середовищі, виконанні кейсів тощо. Метою виконання кейсів є перевірка закріплених у здобувачів освіти знань з тем дисципліни, формування у них самостійних суджень та власної думки, підкріпленої знаннями теоретичних та практичних аспектів управління публічними фінансами.

### Зміст самостійної роботи студентів денної форми навчання

Номер тижня	Вид самостійної роботи	К-ть годин
1	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т1, підготовка до практичного заняття	4
2	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т2, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач	4
3	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т3, підготовка до практичного заняття, виконання кейсу	4
4	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т4, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач	4
5	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т5, підготовка до практичного заняття, виконання кейсу	4
6	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т6, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач	4
7	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т7, підготовка до практичного заняття, виконання кейсу	4
8	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т8, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач, підготовка до тестування (ТК 1)	4
9	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т9, підготовка до практичного заняття, виконання кейсу	4
10	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т10, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач	4
11	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т10, підготовка до практичного заняття, виконання кейсу	4
12	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т11, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач	5
13	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т12, підготовка до практичного заняття, виконання кейсу	4

14	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т13, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач	4
15	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т14, підготовка до практичного заняття, виконання кейсу	4
16	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т15, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач	4
17	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т16, підготовка до практичного заняття, виконання кейсу, підготовка до тестування (ТК 2)	4
	Разом:	69

Керівництво самостійною роботою та контроль за виконанням кейсів здійснюється викладачем згідно з розкладом консультацій у позаурочний час. Студенти заочної форми навчання виконують контрольну роботу. Вимоги до виконання контрольної роботи та індивідуального завдання викладені на сервері Хмельницького національного університету, в модульному середовищі для навчання Moodle <https://msn.khmnu.edu.ua/course/view.php?id=1631>

Під час виконання практичних завдань та кейсів студент має дотримуватися політики доброчесності, яка викладена у Кодексі академічної доброчесності учасників освітнього процесу Хмельницького національного університету (<https://vzia.khmnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/5/kodeks-akademichnoyi-dobrochesnosti.pdf>). У разі виявлення плагіату здобувач вищої освіти отримує незадовільну оцінку і має виконати завдання за новою темою.

В межах даного освітнього компоненту (ОК) передбачено визнання і зарахування результатів навчання, набутих здобувачем вищої освіти за формами неформальної/інформальної освіти, зокрема: проходження відкритих курсів на платформах Prometheus, Coursera, Edera та ін. за тематикою ОК із отриманням підтвердження у вигляді іменного сертифікату.

## **6) Технології і методи навчання**

Процес навчання з дисципліни ґрунтується на використанні традиційних та сучасних технологій, зокрема: лекції (з використанням методів проблемного навчання і візуалізації); практичні заняття (з використанням ситуаційних та практичних завдань, дискусії тощо), самостійна робота (опрацювання теоретичного матеріалу, підготовка до тестування, виконання кейсів) і мають за мету – оволодіння студентами спеціальною термінологією та знаннями побудови, механізму функціонування та управління публічними фінансами, набуття ними практичних навичок з аналізу поточної ситуації та підготовку розгорнутих висновків про прийняття управлінських рішень.

## **7) Методи контролю**

Поточний контроль здійснюється під час практичних занять, а також у дні проведення контрольних заходів, встановлених робочою програмою і графіком освітнього процесу. При цьому використовуються такі методи поточного контролю:

- вибіркове усне опитування здобувачів на предмет перевірки знань і розуміння суті інформаційного мінімуму з курсу, вміння використати необхідний теоретичний мінімум для вирішення практичних завдань;
- тестовий контроль за темами 1-8, 9-16;
- оцінювання практичних завдань та кейсів тощо.

Семестровий контроль проводиться у формі іспиту за рейтинговою системою оцінювання. При виведенні підсумкової семестрової оцінки враховуються результати як поточного контролю, так і підсумкового контрольного заходу, який проводиться у формі іспиту (письмово). Студент, який набрав позитивний середньозважений бал за поточну роботу і не здав підсумковий контрольний захід (іспит), вважається невстигаючим.

## Зразок завдання на підсумковий контрольний захід

1. Зміст публічних фінансів, їх призначення і роль.
2. Особливості публічних закупівель в системі Prozorro
3. Визначити вид та розрахувати обсяг міжбюджетного трансферту в процесі здійснення горизонтального вирівнювання податкоспроможності місцевого бюджету за надходженням податку на доходи фізичних осіб на 2024 рік

УКРАЇНА	Чисельність наявного населення станом на 01.01.2023, (тис. чол)	Надходження ПДФО за 2023 рік (відрахування - 60%), (тис. грн)	Назва місцевого бюджету адміністративно-територіальної одиниці	Чисельність наявного населення станом на 01.01.2023, (тис. чол)	Надходження ПДФО за 2023 рік (відрахування - 60%), (тис. грн)
УСЬОГО в розрізі місцевих бюджетів	36 470,4	113 816 995,0	Бюджет Новоушицької селищної територіальної громади	6,1	17202,1

### 4. Тести.

**Тест 1.** "Spending" як інструмент публічного контролю за використанням публічних коштів – це ...:

1. онлайн-платформа для подачі податкових декларацій;
2. онлайн- платформа даних, що дозволяє моніторити витрати державного бюджету в реальному часі;
3. програма для управління приватними витратами;
4. інструмент для надання соціальних допомог;
5. процедура для виділення бюджетних коштів на інфраструктурні проекти.

**Тест 2.** Вкажіть елемент, що не входить до складу публічних фінансів України:

1. сукупність усіх бюджетів держави;
2. державні фонди цільового й нецільового призначення;
3. фінанси підприємств та організацій державної форми власності;
4. банківський іпотечний кредит;
5. фінанси підприємств та організацій комунальної форми власності.

**Тест 3.** Міжнародний орган, який надає рекомендації з управління державними фінансами, це:

1. ООН;
2. МВФ;
3. Європейський Союз;
4. Світова організація торгівлі;
5. Червоний Хрест

**Тест 4.** Стратегія трансформації видатків фонду регіонального розвитку України в умовах євроінтеграції включає:

1. збільшення видатків на оборону;
2. підтримку інфраструктурних проектів та розвиток регіонів;
3. зменшення податкових ставок;
4. стимулювання експорту;
5. зниження соціальних виплат.

**Тест 5.** Ланками сучасної системи публічних фінансів є:

1. публічні фінанси держави;
2. публічні фінанси місцевого самоврядування;
3. публічні фінанси суспільного (соціального) призначення
4. недержавні пенсійні фонди;
5. фонди коштів державних підприємств, установ та організацій.

## 8) Оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у семестрі

Оцінювання академічних досягнень здобувача вищої освіти здійснюється відповідно до «Положення про контроль і оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у ХНУ». Кожний вид роботи з дисципліни оцінюється за чотирибальною шкалою. Семестрова підсумкова оцінка визначається як середньозважена з усіх видів навчальної роботи, виконаних і зданих позитивно з урахуванням коефіцієнта вагомості і встановлюється в автоматизованому режимі після внесення викладачем усіх оцінок до електронного журналу. Вагові коефіцієнти

залежать від структури дисципліни і важливості окремих видів її робіт. При оцінюванні знань студентів використовуються різні засоби контролю, зокрема: усне опитування; засвоєння теоретичного матеріалу з тем перевіряється тестовим контролем; якість набуття теоретичних знань і практичних навичок перевіряється шляхом вирішення практичних завдань та кейсів. Оцінка, яка виставляється за практичне заняття, складається з таких елементів: знання теоретичного матеріалу з теми; вміння студента обґрунтувати прийняті рішення та розв'язувати практичні завдання.

#### Оцінювання знань студентів здійснюється за такими критеріями:

Оцінка за інституційною шкалою	Узагальнений критерій оцінювання
Відмінно	Студент глибоко і у повному обсязі опанував зміст навчального матеріалу, легко в ньому орієнтується і вміло використовує понятійний апарат; уміє пов'язувати теорію з практикою, вирішувати практичні завдання, впевнено висловлювати і обґрунтовувати свої судження. Відмінна оцінка передбачає грамотний, логічний виклад відповіді (як в усній, так і у письмовій формі), якісне зовнішнє оформлення роботи. Студент не вагається при видозміні запитання, вміє робити детальні та узагальнюючі висновки. При відповіді допустив дві–три несуттєві <i>похибки</i> .
Добре	Студент виявив повне засвоєння навчального матеріалу, володіє понятійним апаратом, орієнтується у вивченому матеріалі; свідомо використовує теоретичні знання для вирішення практичних задач; виклад відповіді грамотний, але у змісті і формі відповіді можуть мати місце окремі неточності, нечіткі формулювання закономірностей тощо. Відповідь студента має будуватися на основі самостійного мислення. Студент у відповіді допустив дві–три <i>несуттєві помилки</i> .
Задовільно	Студент виявив знання основного програмного матеріалу в обсязі, необхідному для подальшого навчання та практичної діяльності за професією, справляється з виконанням практичних завдань, передбачених програмою. Як правило, відповідь студента будується на рівні репродуктивного мислення, студент має слабкі знання структури курсу, допускає неточності і <i>суттєві помилки</i> у відповіді, вагається при відповіді на видозмінене запитання. Разом з тим набув навичок, необхідних для виконання нескладних практичних завдань, які відповідають мінімальним критеріям оцінювання і володіє знаннями, що дозволяють йому під керівництвом викладача усунути неточності у відповіді.
Незадовільно	Студент виявив <i>розрізнені, безсистемні знання</i> , не вміє виділяти головне і другорядне, допускається помилок у визначенні понять, перекручує їх зміст, хаотично і невпевнено викладає матеріал, не може використовувати знання при вирішенні практичних завдань. Як правило, оцінка "незадовільно" виставляється студенту, який не може продовжити навчання без додаткової роботи з вивчення дисципліни.

#### Структурування дисципліни за видами робіт і оцінювання результатів навчання студентів денної форми навчання у семестрі за ваговими коефіцієнтами

Аудиторна робота	Самостійна, індивідуальна робота		Семестровий контроль (іспит)
	Тестовий контроль:	Кейси	
усне опитування, розв'язування практичних завдань (обов'язковий мінімум оцінок – 4)			Підсумковий контрольний захід
Т 1-16	Т 1-8	Т 9-16	Т 1-16
ВК: 0,3	0,1		0,2
			1
			0,4

Умовні позначення: Т – тема дисципліни; ВК – ваговий коефіцієнт.

**Структурування дисципліни за видами робіт і оцінювання результатів навчання студентів заочної форми навчання у семестрі за ваговими коефіцієнтами**

<b>Аудиторна робота</b>		<b>Самостійна робота</b>		<b>Семестровий контроль (Іспит)</b>
Тестовий контроль		Контрольна робота		
1	2	Якість виконання	Оцінка за захист	Підсумковий контрольний захід
ВК: 0,2		ВК: 0,2	ВК: 0,1	<b>0,5</b>

Умовні позначення: ВК – ваговий коефіцієнт

**Оцінювання тестових завдань**

Тематичний тест для кожного студента складається з двадцяти тестових завдань, кожне з яких оцінюється одним балом (може бути інший варіант). Максимальна сума балів, яку може набрати студент, складає 20.

Оцінювання здійснюється за чотирибальною шкалою. Відповідність набраних балів за тестове завдання оцінці, що виставляється студенту, представлена у нижченаведеній таблиці.

**Відповідність набраних балів за тестове завдання вітчизняній оцінці**

Сума балів за тестове завдання	1–10	11–12	13–15	17–20
Оцінка	2	3	4	5

На тестування відводиться 20 хвилин (для закритої форми тестів – по одній хвилині на кожне завдання). Правильні відповіді студент записує у талоні відповідей. При цьому усі графи для відповідей мають бути заповнені цифрами, що відповідають правильним, на погляд студента, відповідям. Через 20 хвилин студенти здають викладачу завдання з талонами відповідей. Викладач на наступному занятті оголошує результати тестування. Тестування студент може також пройти і в он-лайн режимі в модульному середовищі MOODLE. Якщо студент отримав негативну оцінку, то він має перездати її в установленому порядку, але обов'язково до терміну наступного контролю. У випадку, коли студент не виконав індивідуальний план з дисципліни у заплановані терміни без поважних причин, то під час відпрацювання заборгованості при позитивній відповіді йому виставляється оцінка «задовільно».

**Оцінювання кейсів**

Максимальний бал за відмінне розв'язання кейсу складає 10 балів. Здобувач отримує бали відповідно до ієрархії, як результат виконання визначених у кейсі завдань:

Критерії відповіді	Сума балів за завдання	Оцінка
Уміння чітко виявляти проблеми, ґрунтовні оригінальні пропозиції щодо вирішення проблемної ситуації, заданої у кейсі, висока спроможність застосування здобутих теоретичних знань з дисципліни у практичних ситуаціях, використання цікавого додаткового фактичного матеріалу (наприклад, статистичних даних для обґрунтування власної позиції), уміння логічно, послідовно викладати своє бачення у процесі обговорення, здатність якісно подавати свою позицію у різних формах.	8-10	5
Уміння чітко виявляти проблеми, наявні пропозиції щодо вирішення проблемної ситуації, заданої у кейсі, наявність у відповіді теоретичних знань з дисципліни у практичних ситуаціях, уміння викладати власне бачення у процесі обговорення, результат виконання поданий у заданій формі.	5-7	4
Пропозиції, що частково вирішують проблемну ситуацію, задану у кейсі, присутність у відповіді теоретичних знань з дисципліни, але допущені суттєві недоліки щодо обґрунтування позиції, мови викладу, форм подання.	3-4	3
Пропозиції, що або взагалі не мають стосунку до вирішення проблеми або частково вирішують проблемну ситуацію, задану у кейсі, слабка присутність у відповіді теоретичних знань з дисципліни, допущені суттєві недоліки щодо обґрунтування позиції, що ставлять її під сумнів, мова викладу та форми подання лише частково відповідають професійному рівню або взагалі не відповідають.	0-2	2

**Підсумковий контрольний захід** включає два теоретичних питання, практичне завдання та тести. Оцінювання результатів підсумкового контрольного заходу здійснюється за чотирибальною шкалою із таким розподілом балів:

Сума балів за завдання:	
Теоретичне питання 1	0-1,0
Теоретичне питання 2	0-1,0
Практичне завдання	0-2,0
Тести	0-1,0
Оцінка за 4-бальною шкалою	2-5

**Підсумкова семестрова оцінка** за національною шкалою і шкалою ЄКТС встановлюється в автоматизованому режимі після внесення усіх оцінок до електронного журналу. Співвідношення вітчизняної шкали оцінювання і шкали оцінювання ЄКТС наведені у таблиці.

#### Співвідношення інституційної шкали оцінювання і шкали оцінювання ЄКТС

Оцінка ЄКТС	Інституційна інтервальна шкала балів	Інституційна оцінка, критерії оцінювання		
A	4,75–5,00	5	Зараховано	<b>Відмінно</b> – глибоке і повне опанування навчального матеріалу і виявлення відповідних умінь та навичок
B	4,25–4,74	4		<b>Добре</b> – повне знання навчального матеріалу з кількома незначними помилками
C	3,75–4,24	4		<b>Добре</b> – в загальному правильна відповідь з двома-трьома суттєвими помилками
D	3,25–3,74	3		<b>Задовільно</b> – неповне опанування програмного матеріалу, але достатнє для практичної діяльності за професією
E	3,00–3,24	3		<b>Задовільно</b> – неповне опанування програмного матеріалу, що задовольняє мінімальні критерії оцінювання
FX	2,00–2,99	2	Незараховано	<b>Незадовільно</b> – безсистемність одержаних знань і неможливість продовжити навчання без додаткових знань з дисципліни
F	0,00–1,99	2		<b>Незадовільно</b> – необхідна серйозна подальша робота і повторне вивчення дисципліни

Підсумкова семестрова оцінка виставляється, якщо середньозважений бал, який отримав студент з дисципліни, знаходиться у межах від 3,00 до 5,00 балів. При цьому за інституційною шкалою ставиться оцінка «задовільно, добре, відмінно», а за шкалою ЄКТС – буквене позначення оцінки, що відповідає набраній студентом кількості балів відповідно до таблиці співвідношення.

#### 9) Питання для самоконтролю результатів навчання

1. Необхідність, принципи та методи державного регулювання економіки.
2. Зміст публічних фінансів, їх призначення і роль.
3. Публічні фонди як матеріальна основа публічних фінансів.
4. Правові та організаційні основи публічних фінансів.
5. Суть і структура бюджету держави як об'єкта управління.
6. Функції бюджету.
7. Моделі бюджетування та принципи організації бюджетного менеджменту.
8. Роль та місце бюджетного менеджменту у системі публічних фінансів.
9. Сутність та складові бюджетної політики.
10. Бюджетна декларація (прогноз місцевого бюджету) як документ середньострокового бюджетного планування.

11. Взаємозв'язок бюджетної політики з фіскальною та монетарною політиками України.
12. Бюджетний механізм в системі механізмів реалізації державної політики.
13. Нормативно-правова база управління публічними фінансами в Україні.
14. Міжнародні правові акти у сфері публічних фінансів.
15. Система органів управління публічними фінансами в Україні, їх функціональні повноваження.
16. Загальна характеристика державних доходів та методи їх мобілізації.
17. Національна стратегія доходів 2024–2030.
18. Ризики формування публічних фінансів.
19. Завдання та заходи зниження ризиків публічних фінансів в умовах соціально-економічної нестабільності.
20. Сутність, призначення та ознаки публічних видатків.
21. Зв'язок функцій держави та публічних видатків.
22. Розпорядники видатків публічного сектору.
23. Бюджетні видатки в стратегіях розвитку системи публічних фінансів.
24. Стратегія трансформації видатків державного фонду регіонального розвитку України в умовах євроінтеграції.
25. Місце бюджету в системі публічних фінансів, їх сутність та структура.
26. Роль місцевих бюджетів в забезпеченні фінансової самостійності та конкурентоспроможності території.
27. Порядок покриття тимчасових касових розривів місцевих бюджетів.
28. Місцеві запозичення як інструмент фінансування місцевого економічного розвитку.
29. Моніторинг результативності управління об'єктами комунальної власності.
30. Міжбюджетні відносини як втілення розподілу функцій держави між її рівнями.
31. Роль міжбюджетних трансфертів у збалансуванні місцевих бюджетів.
32. Способи фінансового вирівнювання.
33. Світові моделі бюджетного федералізму.
34. Бюджетна децентралізація: сутність та вплив на соціально-економічний розвиток регіонів України.
35. Бюджетна децентралізація в сфері доходів і видатків.
36. Оцінка рівня бюджетної децентралізації.
37. Переваги та ризики бюджетної децентралізації.
38. Бюджетна децентралізація в Україні у контексті європейських тенденцій.
39. Система публічних фондів суспільного (соціального) призначення.
40. Публічно-управлінські правовідносини у сфері пенсійного забезпечення та соціального страхування.
41. Пенсійний фонд в реалізації державної політики з питань пенсійного забезпечення та загальнообов'язкового державного соціального страхування.
42. Особливості управління солідарною системою загальнообов'язкового державного пенсійного страхування.
43. Накопичувальна пенсійна система як новий етап розвитку пенсійного забезпечення в Україні.
44. Соціальні гарантії, стандарти та нормативи у державному регулюванні соціального страхування.
45. Фінансування та управління в системі соціального захисту та соціального забезпечення.
46. Фінансова державна підтримка суб'єктів бізнесу: мета, принципи державної політики та напрями її реалізації.
47. Інституційне та правове забезпечення формування та реалізації державної підтримки розвитку бізнесу в Україні.
48. Сучасний механізм та практика реалізації державної підтримки розвитку бізнесу в

Україні.

49. Державна фінансова підтримка розвитку аграрного сектору України.
50. Програми розвитку підприємництва Хмельницької області та Хмельницької міської територіальної громади (за пріоритетним напрямками).
51. Необхідність та значення інформаційного забезпечення в управлінні публічними фінансами.
52. Система інформаційного забезпечення управління публічними фінансами.
53. Об'єкти інформаційних відносин. Мета синхронізації інформації.
54. Поняття електронного урядування та електронної демократії.
55. E-data — платформа відкритих даних у сфері публічних фінансів та її сервіси (Open budget, Boost-аналіз).
56. Дія (сервіс) – цифровий інструментарій взаємодії громадян із системою публічних фінансів.
57. Форми залучення громадян до бюджетного процесу на місцях.
58. Організаційні та правові засади здійснення публічних закупівель.
59. Підготовка та організація закупівельного процесу (планування та визначення потреб).
60. Електронна система публічних закупівель Prozzoro та її майданчики.
61. Механізми та форми участі громадськості у бюджетному процесі та забезпеченні його прозорості.
62. Сутність та види фінансово-кредитних інструментів публічних фінансів.
63. Кредити міжнародних фінансових організацій.
64. Proifi проекти за підтримки МФО (позики).
65. Управління державним боргом.
66. Платоспроможність держави та інструменти мінімізації ризиків для публічних фінансів.
67. Транспарентність публічних фінансів України.
68. Стійкість публічних фінансів.
69. Індикатори оцінки рівня безпеки публічних фінансів.
70. Пріоритети бюджетної політики в забезпеченні транспарентності та стійкості публічних фінансів України.
71. Державний фінансовий контроль як складова бюджетного процесу.
72. Форми та принципи державного фінансового контролю.
73. Інституційне забезпечення державного фінансового контролю.
74. Spending як інструмент публічного контролю за використання публічних коштів.
75. Стратегічні напрями та особливості фінансового співробітництва України з міжнародними фінансовими організаціями

#### **10) Методичне забезпечення**

Освітній процес з дисципліни «Управління публічними фінансами» повністю і в достатній кількості забезпечений необхідною навчально-методичною літературою. Зокрема, викладачами кафедри підготовлено:

1. Модульне середовище для навчання MOODLE. Доступ до ресурсу: <https://msn.khmn.edu.ua/course/view.php?id=1631>.

2. Управління публічними фінансами: методичні рекомендації до вивчення дисципліни і виконання практичних завдань здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» / І. В. Форкун, Т. А. Гордеєва. Хмельницький : ХНУ, 2024. 180 с.

#### **11) Рекомендована література**

##### **Основна**

1. Бюджетний менеджмент: навчальний посібник / Ватаманюк-Зелінська У.З., Ситник Н.С., Стасишин А.В., Круглякова В.В. Львів: Видавництво «Магнолія», 2021. – 511 с.



2. Бюджетний менеджмент: навчальний посібник в схемах і таблицях / С. В. Качула, Л. В. Лисяк, О.В. Добровольська. Дніпро: Монолит, 2022. 200 с.
3. Луніна І. О., Бондарук Т. Г. Публічні фінанси та міжбюджетні відносини: навч. посіб. Київ: ДП «Інформ.-аналіт. агентство», 2019. 304 с.
4. Публічні фінанси: навчальний посібник; за ред. д. е. н., проф. М. І. Карліна. Електронне видання. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 358 с.
5. Фінанси публічного сектору: українські реалії та світовий досвід : навчальний посібник / Н. Д. Маслій, М. А. Дем'ячук. Одеса : Астропринт, 2022. 384 с.

#### Додаткова

6. Бюджетна декларація на 2025-2027 роки: Постанова Кабінету Міністрів України від 28.06.2024 р. № 751. URL: <http://surl.li/zfyhxx>
7. Бюджетний кодекс України : Закон України від 08.07.2010р. № 2456-VI (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17#Text>
8. Децентралізація: Офіційний портал. URL: <https://decentralization.ua/>
9. Європейської хартії місцевого самоврядування м.Страсбург, 15 жовтня 1985 року: Ратифіковано Законом №452/97-ВР від 15.07.97. URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994\\_036#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_036#Text)
10. Є-data - платформа відкритих даних у сфері публічних фінансів. URL: <https://edata.gov.ua/>
11. Квасницька Р.С., Форкун І.В., Гордєєва Т.А. Міжнародні та національні аспекти фінансової підтримки розвитку аграрного сектору// *MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS*. 2023. №4. С.138–145. URL: <https://doi.org/10.31891/mdes/2023-10-18>
12. Лімська декларація. URL: [https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/998\\_090#Text](https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/998_090#Text)
13. Луніна І.О. Публічні фінанси в макроекономічній політиці зростання: монографія. НАН України, ДУ «Ін-т екон. та прогнозув. НАН України. К., 2020. 440 с.
14. Музика-Стефанчук О.А., Якимчук Н.Я. Сучасне фінансове право. Право публічних фінансів: підручник. Київ: АртЕк, 2024. 656 с.
15. Основи законодавства України про загальнообов'язкове державне соціальне страхування: Закон України від 14.01.1998 р. № 16/98-ВР (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/16/98-%D0%B2%D1%80#Text>
16. Про відкритість використання публічних коштів: Закон України від 11.02.2015 р. № 183-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/183-19#Text>
17. Про державні соціальні стандарти та державні соціальні гарантії: Закон України від 05.10.2000 р. №2017-III (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2017-14#Text>
18. Про державну підтримку сільського господарства України: Закон України від 24.06.2004 р. №1877-IV (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1877-15#Text>
19. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки: Постанова Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 р. №695. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text>
20. Про затвердження Національної економічної стратегії на період до 2030 року: Постанова Кабінету Міністрів України від 03.03.2021 р. № 179 (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/179-2021-%D0%BF#Text>
21. Про затвердження обласної програми розвитку малого і середнього підприємництва Хмельницької області на 2024-2026 роки: Наказ Хмельницької ОВА від 08.12.2023 р. №320/2023-н. URL: [https://www.adm-km.gov.ua/doc/orders/2023/12/320n\\_081223.pdf](https://www.adm-km.gov.ua/doc/orders/2023/12/320n_081223.pdf)
22. Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану: Постанова Кабінету Міністрів України від 09.06.2021 р. №590. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/590-2021-%D0%BF#Text>.

23. Про затвердження Програми розвитку підприємництва Хмельницької міської територіальної громади на 2022-2025 роки та внесення змін до рішень сесії міської ради. : Рішення десятої сесії №9 від 15.12.2021 р., *Внесені зміни: рішенням 23-ї сесії міської ради від 29.12.2022 №3, рішенням 33-ї сесії міської ради від 15.09.2023 №19.* URL: <https://www.khm.gov.ua/en/node/30316>

24. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997р. № 280/97-ВР (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80#Text>

25. Про основні засади здійснення державного фінансового контролю в Україні: Закон України від 26.01.1993р. № 2939-ХІІ (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-12#Text>

26. Про публічні закупівлі: Закон України від 25.12.2015р. № 922-VIII (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/922-19#Text>

27. Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні: Закон України від 22.03.2012р. № 4618-VI (зі змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4618-17#Text>

28. Про Стратегію економічної безпеки України на період до 2025: Указ Президента України від 11.08.2021р. №347/2021. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/n0048525-21#Text>

29. Про схвалення Стратегії здійснення цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації системи управління державними фінансами на період до 2025 року: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 17 листопада 2021 р. № 1467-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1467-2021-%D1%80#Text>

30. Про схвалення Стратегії реформування системи управління державними фінансами на 2022-2025 роки та плану заходів з її реалізації: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 29.12.2021 р. № 1805-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1805-2021-%D1%80#Text>

31. Програма управління державним боргом на 2024 рік: Наказ Міністерства фінансів України 31.01.2024р. № 43. URL: <http://surl.li/tywyuj>

32. Хрущ Н., Форкун І., Гордєєва Т. (2022). Моделювання та статистична оцінка рівня ефективності фінансової децентралізації бюджетів ОТГ в Україні. *MODELING THE DEVELOPMENT OF THE ECONOMIC SYSTEMS*. 2022. №1. 153–163. URL: <https://doi.org/10.31891/mdes/2022-3-18>

33. Iryna V. Forkun, Oleksandr S. Prystemskyi, Olha S. Chernenko, Iryna A. Chkan, Inna Ye. Yakusheva. Institutionalization of State Support and Development of Sectoral Entrepreneurship of Rural Areas. *Public Policy and Administration*. 2021, Vol. 20, Nr. 3, p. 454-463. (DOI: <https://doi.org/10.5755/j01.ppa.20.3.28405>, <https://vpa.ktu.lt/index.php/PPA/article/view/284050>). *Scopus (1,0 д.а.). Article*

## 12) Інформаційні ресурси

1. Модульне середовище для навчання. URL: <https://msn.khmnu.edu.ua/course/view.php?id=1631>

2. Електронна бібліотека університету. URL: [http://lib.khnu.km.ua/asp/php\\_f/page\\_lib.php](http://lib.khnu.km.ua/asp/php_f/page_lib.php)

3. Репозитарій ХНУ. URL : <https://elar.khmnu.edu.ua/home>