

ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет економіки і управління

Кафедра фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку



Декан факультету економіки і управління

Віталій КАРПЕНКО

Підпис

Ім'я, ПРІЗВИЩЕ

2024 р.

СІЛАБУС

Навчальна дисципліна Управління фінансами підприємства

Освітньо-професійна програма Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок

Рівень вищої освіти другий (магістерський)

Загальна інформація

Позиція	Зміст інформації
Викладач(і)	Ларіонова Катерина Леонідівна
Профайл викладача	https://fbss.khmn.u.edu.ua/larionova-kateryna-leonidivna/
E-mail викладача(ів)	larionovaK@khmn.u.edu.ua
Контактний телефон	0964209949
Сторінка дисципліни в ІСУ	https://msn.khmn.u.edu.ua/course/view.php?id=6217
Навчальний рік	2024-2025
Консультації	онлайн: 4 пара 4-513 (Zoom. ID: 5684495308. Пароль: 112233)

Характеристика дисципліни

Статус дисципліни	Форма навчання	Курс	Семестр	Загальний обсяг		Кількість годин						Форма семестрового контролю			
				Кредити ЄКТС	Години	Аудиторні заняття				Семінарські заняття	Самостійна робота, в т.ч. ІРС	Курсовий проект	Курсова робота	залік	іспит
						Разом	Лекції	Лабораторні роботи	Практичні заняття						
О	Д	1	1	5	150	51	34	-	17	-	99	-	-	-	+
О	3	1	1	5	150	12	8	-	4	-	138	-	-	-	+

Анотація дисципліни

Дисципліна «Управління фінансами підприємства» є однією із обов'язкових дисциплін професійної підготовки і займає важливе місце у підготовці фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок» за освітньо-професійною програмою «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок».

Пререквізити: вихідна; **кореквізити:** ризик-менеджмент у фінансовій сфері, переддипломна практика, кваліфікаційна робота.

Мета і завдання дисципліни

Мета дисципліни. Формування у здобувачів вищої освіти системи теоретичних і практичних знань, що забезпечують оволодіння ними відповідних загальних та спеціальних компетентностей та досягнення програмних результатів навчання з теорії та практики управління ресурсною базою підприємств: капіталом та зобов'язаннями, їх активами та пасивами, ліквідністю, прибутковістю та ризиками фінансової діяльності підприємств.

Завдання дисципліни. Надання здобувачам вищої освіти можливості застосовувати теоретичні знання для вирішення практичних завдань з різних напрямів управління фінансами підприємства. Визначення сутності, мети та функцій управління фінансами підприємств; ознайомлення студентів з фінансовою звітністю як головне джерело управління фінансами підприємства; формування цілісного бачення стратегії діяльності підприємства на основі вивчення інструментів та методів управління капіталом та іншими залученнями; застосування системного підходу щодо вивчення процесу управління, грошовими потоками на підприємстві, прибутком, активами, інвестиціями та ризиками; оволодіння студентами навичками ефективного використання інструментів антикризового фінансового управління підприємства.

Очікувані результати навчання

Студент, який успішно завершив вивчення дисципліни, повинен: **знати та розуміти** економічні категорії, функціональні особливості, які існують в управлінні фінансами підприємства; **застосовувати** методичний інструментарій управління капіталом підприємства; **застосовувати** спеціалізовані інформаційні системи, сучасні фінансові технології та програмні продукти для ефективного управління фінансами підприємства; **відшукувати, обробляти, систематизувати та аналізувати** інформацію, необхідну для вирішення професійних завдань щодо управління фінансами підприємства; **визначати** ключові проблеми різних напрямів управління грошовими потоками на підприємстві та **виділяти** напрями їх вирішення; **обґрунтувати** вибір варіантів управлінських рішень щодо забезпечення інвестиціями підприємства, в управлінні його активами і пасивами, прибутковістю та фінансовою стійкістю; **оцінювати** результативність діяльності підприємства за різними його напрямками діяльності, **зробити висновок** про виявлені тенденції в його діяльності, **знаходити рішення** щодо забезпечення та підвищення ефективності здійснення фінансової діяльності підприємства.

Тематичний і календарний план вивчення дисципліни

№ тижня	Тема лекції*	Тема практичного заняття*	Самостійна робота студентів		
			Зміст	Год.	Література
1	2	3	4	5	6
1	Теоретичні основи управління фінансами підприємства		Опрацювання теоретичного матеріалу з Т1, підготовка до практичного заняття, опрацювання навчальних посібників	5	[1] с. 8-26; [2] с. 13-24; [3] с. 10-27, с. 38-55; [4] с. 10-24; [15] с. 19-25
2	Система забезпечення управління фінансами підприємства	Теоретичні основи управління фінансами підприємства	Опрацювання теоретичного матеріалу з Т.1, підготовка до практичного заняття, опрацювання навчальних посібників	5	[2] с. 23-26; [3] с. 27-38; [4] с. 24-98
3	Фінансова звітність як головне джерело управління фінансами підприємства.		Опрацювання теоретичного матеріалу Т.2, підготовка до практичного заняття, опрацювання навчальних посібників	5	[2] с. 28-39; [3] с. 330-359
4	Управління грошовими потоками на підприємстві	Система забезпечення управління фінансами підприємства. Фінансова звітність як головне джерело управління фінансами підприємства.	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.3, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач	6	[2] с. 42-47; [2] с. 186-192; [3] с. 83-103; [4] с. 557-622.
5	Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках		Опрацювання теоретичного матеріалу Т.3, підготовка до практичного заняття, підготовка до модульного тестового контролю (теми 1-3)	6	[1] с. 26-32; [3] с. 103-120
6	Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках	Управління грошовими потоками на підприємстві. Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.4, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач	6	[1] с. 26-32; [3] с. 103-120
7	Управління прибутком.		Опрацювання теоретичного матеріалу Т.5, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач	6	[1] с. 61-74; [3] с. 120-151; [6] с. 120-128.
8	Управління прибутком	Управління прибутком.	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.5, підготовка до практичного заняття, виконання	6	[1] с. 61-74; [3] с. 120-151; [6] с. 120-128.

			індивідуального завдання		
9	Управління капіталом підприємства		Опрацювання теоретичного матеріалу Т.6, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач, виконання індивідуального завдання	6	[1] с. 168-176; [3] с. 179-215; [4] с. 301-418; [7] с. 147-154.
10	Управління капіталом підприємства	Управління капіталом підприємства	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.7, підготовка до практичного заняття, підготовка до модульного тестового контролю (теми 4-7)	6	[1] с. 168-176; [3] с. 179-215; [4] с. 301-418; [7] с. 147-154.
11	Управління активами		Опрацювання теоретичного матеріалу Т.8, підготовка до практичного заняття, виконання індивідуального завдання	6	[1] с. 107-125; [2] с. 219-231; [3] с. 151-179; [4] с. 179-285.
12	Управління активами	Управління активами	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.8, підготовка до практичного заняття, виконання індивідуального завдання	6	[1] с. 107-125; [2] с. 219-231; [3] с. 151-179; [4] с. 179-285.
13	Управління інвестиційно-інноваційною діяльністю підприємства.		Опрацювання теоретичного матеріалу Т.9, підготовка до практичного заняття, виконання індивідуального завдання	6	[1] с. 128-141; [2] с. 166-180; [3] с. 215-250; [4] с. 442-547; [5] с. 113-121; [13] с. 343-351
14	Управління інвестиційно-інноваційною діяльністю підприємства.	Управління інвестиційно-інноваційною діяльністю підприємства.	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.10, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач, виконання індивідуального завдання	6	[1] с. 128-141; [2] с. 166-180; [3] с. 215-250; [4] с. 442-547; [5] с. 113-121; [13] с. 343-351
15	Управління фінансовими ризиками.		Опрацювання теоретичного матеріалу Т.10, підготовка до практичного заняття та розв'язування задач.	6	[1] с. 146-163; [3] с. 250-276; [4] с. 636-697
16	Антикризове управління фінансами підприємства.	Управління фінансовими ризиками. Антикризове управління фінансами підприємства.	Опрацювання теоретичного матеріалу Т.11, підготовка до практичного заняття, підготовка до модульного тестового контролю (теми 8-11)	6	[1] с. 1191-200; [3] с. 379-418; [4] с. 708-771 [5] с. 113-121
17	Антикризове управління фінансами підприємства.		Опрацювання теоретичного матеріалу Т.11, підготовка до практичного заняття, захист ІДЗ	6	[1] с. 1191-200; [3] с. 379-418; [4] с. 708-771 [5] с. 113-121

Примітка: * Лекції проводяться щотижня по дві години, практичні заняття проводяться раз у два тижня по дві години по чисельнику чи знаменнику, відповідно до розкладу занять.

Політика дисципліни

Організація освітнього процесу з дисципліни відповідає вимогам положень про організаційне і навчально-методичне забезпечення освітнього процесу <https://khmnu.edu.ua/wp-content/uploads/normatyvni-dokumenty/polozhennya/pro-organizacziyu-osvitnogo-proczesu.pdf>, освітній програмі та навчальному плану. Студент зобов'язаний відвідувати лекції і практичні заняття згідно з розкладом, не запізнюватися на заняття, домашні завдання виконувати відповідно до графіка. Пропущене практичне заняття студент зобов'язаний опрацювати самостійно у повному обсязі і відзвітувати перед викладачем не пізніше, ніж за тиждень до чергової атестації. Термін виконання практичних завдань на практичному занятті вважається своєчасним, якщо здобувач виконав їх на наступному занятті після отримання завдання. До практичних занять студент має підготуватися за відповідною темою і проявляти активність. Набутті особою знання з дисципліни або її окремих розділів у неформальній освіті зараховуються відповідно до Положення про порядок перезарахування результатів навчання у ХНУ (вебсайт Університету (<https://khmnu.edu.ua/>): розділ «Нормативні документи», рубрика – «Положення», сторінка – «Положення про організацію освітньої діяльності»).

Здобувачі вищої освіти при вивченні дисципліни можуть користуватись власними пристроями (ноутбуками, планшетами, смартфонами). Власними пристроями можна користуватися як для роботи в системі Moodle, так і для доступу до зовнішніх інформаційних ресурсів, які необхідні для виконання практичних занять.

Під час роботи над практичними завданнями студент має дотримуватися політики доброчесності, яка викладена у Кодексі академічної доброчесності учасників освітнього процесу Хмельницького національного університету (<https://vzia.khmnpu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/5/kodeks-akademichnoyi-dobrochesnosti.pdf>). У разі виявлення плагиату здобувач вищої освіти отримує незадовільну оцінку і має виконати завдання за новою темою.

Критерії оцінювання результатів навчання

Оцінювання академічних досягнень здобувача вищої освіти здійснюється відповідно до «Положення про контроль і оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у ХНУ». Кожний вид роботи з дисципліни оцінюється за чотирибальною шкалою. Семестрова підсумкова оцінка визначається як середньозважена з усіх видів навчальної роботи, виконаних і зданих позитивно з урахуванням коефіцієнта вагомості. Вагові коефіцієнти залежать від структури дисципліни і важливості окремих видів її робіт. При оцінюванні знань студентів використовуються різні засоби контролю, зокрема: усне опитування; засвоєння теоретичного матеріалу з тем перевіряється тестовим контролем; якість виконання, набуття теоретичних знань і практичних навичок перевіряється шляхом вирішення практичних завдань. Оцінка, яка виставляється за практичне заняття, складається з таких елементів: знання теоретичного матеріалу з теми; вміння студента обґрунтувати прийняті рішення та розв'язувати практичні завдання.

Структурування дисципліни за видами робіт і оцінювання результатів навчання студентів денної форми навчання у семестрі за ваговими коефіцієнтами

Аудиторна робота	Самостійна, індивідуальна робота			Семестровий контроль (залік)
	Усне опитування, розв'язування практичних завдань (обов'язковий мінімум оцінок – 4)	Тестовий контроль		
Т. 1-11	Т. 1-3	Т. 4-7	Т.8-11	За рейтингом
ВК: 0,4	ВК: 0,3		ВК: 0,3	

Умовні позначення: Т – тема дисципліни; ВК – ваговий коефіцієнт.

Структурування дисципліни за видами робіт і оцінювання результатів навчання студентів заочної форми навчання у семестрі за ваговими коефіцієнтами

Самостійна робота				Семестровий контроль (залік)
Тестовий контроль		Контрольна робота		
Тести для захисту контрольної роботи	Тести поточного контролю	Якість виконання	Оцінка за захист	За рейтингом
ВК: 0,4		ВК: 0,3	ВК: 0,3	

Умовні позначення: ВК – ваговий коефіцієнт

Оцінювання тестових завдань

Тематичний тест для кожного студента складається з двадцяти тестових завдань, кожне з яких оцінюється одним балом (може бути інший варіант). Максимальна сума балів, яку може набрати студент, складає 20.

Оцінювання здійснюється за чотирибальною шкалою. Відповідність набраних балів за тестове завдання оцінці, що виставляється студенту, представлена у нижченаведеній таблиці.

Відповідність набраних балів за тестове завдання вітчизняній оцінці

Сума балів за тестове завдання	1–10	11–12	13–15	17-20
Оцінка	2	3	4	5

На тестування відводиться 20 хвилин (для закритої форми тестів – по одній хвилині на кожне завдання). Правильні відповіді студент записує у талоні відповідей. При цьому усі графи для відповідей мають бути заповнені цифрами, що відповідають правильним, на погляд студента, відповідям. Через 20 хвилин студенти здають викладачу завдання з талонами відповідей. Викладач на наступному занятті оголошує результати тестування. Тестування студент може також пройти і в он-лайн режимі в модульному середовищі Moodle. При отриманні негативної оцінки, тест слід перездати до терміну наступного контролю.

Оцінювання індивідуального завдання

Оцінювання результатів виконання індивідуального завдання здійснюється за такими критеріями:

Критерії оцінювання	Оцінка за інституційною шкалою
Уміння чітко виявляти проблеми, ґрунтовні оригінальні пропозиції щодо вирішення проблемної ситуації, заданої у індивідуальному завданні, висока спроможність застосування здобутих теоретичних знань з дисципліни у практичних ситуаціях, використання цікавого додаткового фактичного матеріалу (наприклад, статистичних даних для обґрунтування власної позиції), уміння логічно, послідовно викладати своє бачення у процесі обговорення, здатність якісно подавати свою позицію у різних формах. Студент у повному обсязі виконав індивідуальне завдання, не отримав зауважень та захистив його, допустивши дві–три несуттєві помилки.	відмінно
Уміння чітко виявляти проблеми, наявні пропозиції щодо вирішення проблемної ситуації, заданої в індивідуальному завданні, наявність у відповіді теоретичних знань з дисципліни у практичних ситуаціях, уміння викладати власне бачення у процесі обговорення, результат виконання поданий у заданій формі. Студент виконав у повному обсязі індивідуальне завдання, отримав незначні зауваження, які були ним доопрацьовані, та захистив його допустивши дві–три несуттєві помилки.	добре
Пропозиції, що частково вирішують проблемну ситуацію, задану в індивідуальному завданні, присутність у відповіді теоретичних знань з дисципліни, але допущені суттєві недоліки щодо обґрунтування позиції, мови викладу, форм подання. Студент виконав у повному обсязі індивідуальне завдання, отримав значні зауваження, які були ним частково доопрацьовані, та захистив його допустивши неточності і суттєві помилки у відповідях.	задовільно
Пропозиції, взагалі не мають стосунку до вирішення проблеми або частково вирішують проблемну ситуацію, задану в індивідуальному завданні, слабка присутність у відповіді теоретичних знань з дисципліни, допущені суттєві недоліки щодо обґрунтування позиції, що ставлять її під сумнів, мова викладу та форми подання лише частково відповідають професійному рівню або взагалі не відповідають. Студент не виконав у повному обсязі індивідуальне завдання, отримав значні зауваження, які не були ним доопрацьовані.	незадовільно

Підсумкова семестрова оцінка за інституційною шкалою і шкалою ЄКТС встановлюється в автоматизованому режимі після внесення викладачем усіх оцінок до електронного журналу. Співвідношення інституційної шкали оцінювання і шкали оцінювання ЄКТС наведені у таблиці.

Співвідношення інституційної шкали оцінювання і шкали оцінювання ЄКТС

Оцінка ЄКТС	Інституційна шкала балів	Інституційна оцінка	Критерії оцінювання	
A	4,75-5,00	5	Зараховано	Відмінно – глибоке і повне опанування навчального матеріалу і виявлення відповідних умінь та навичок.
B	4,25-4,74	4		Добре – повне знання навчального матеріалу з кількома незначними помилками.
C	3,75-4,24	4		Добре – в загальному правильна відповідь з двома-трьома суттєвими помилками.
D	3,25-3,74	3		Задовільно – неповне опанування програмного матеріалу, але достатнє для практичної діяльності за професією.
E	3,00-3,24	3		Задовільно – неповне опанування програмного матеріалу, що задовольняє мінімальні критерії оцінювання
FX	2,00-2,99	2	Незараховано	Незадовільно – безсистемність одержаних знань і неможливість продовжити навчання без додаткових знань з дисципліни
F	0,00-1,99	2		Незадовільно – необхідна серйозна подальша робота і повторне вивчення дисципліни.

Підсумкова семестрова оцінка виставляється, якщо середньозважений бал, який отримав студент з дисципліни, знаходиться у межах від 3,00 до 5,00 балів. При цьому за інституційною шкалою ставиться оцінка «задовільно, добре, відмінно», а за шкалою ЄКТС – буквене позначення оцінки, що відповідає набраній студентом кількості балів відповідно до таблиці співвідношення.

Питання для самоконтролю результатів навчання

1. Сутність та еволюція управління фінансами підприємства.
2. Основні принципи управління фінансами підприємства.
3. Функції управління фінансами підприємства.

4. Стратегія, тактика і політика управління фінансами підприємства
5. Організаційне забезпечення управління фінансами підприємства
6. Інформаційне забезпечення фінансового менеджменту
7. Кваліфікаційна характеристика фінансового менеджера
8. Загальна характеристика фінансової звітності та методичні основи її аналізу.
9. Аналіз фінансової звітності як основа для прийняття управлінських рішень
10. Взаємозв'язок форм фінансової звітності.
11. Грошові потоки як об'єкт управління. Сутність і класифікація грошових потоків
11. Основні цілі, принципи, методи та інструменти управління грошовими потоками
12. Основні етапи управління грошовими потоками
13. Чистий грошовий потік (Cash-flow).
14. Сутність і необхідність визначення вартості грошей у часі для здійснення фінансових розрахунків.
15. Визначення майбутньої вартості грошей.
16. Визначення теперішньої (поточної) вартості грошей.
17. Методика визначення вартості ануїтетів.
18. Значення управління прибутком підприємства в управлінні фінансами підприємства.
19. Формування прибутку від операційної діяльності.
20. Управління операційним прибутком підприємства.
21. Маржинальний прибуток – основна категорія операційного аналізу. Прогнозування прибутку та виробничий леверидж.
22. Сутність та основні показники аналізу безбитковості.
23. Економічна сутність капіталу
24. Визначення вартості капіталу
25. Оптимізація структури капіталу
26. Політика формування власного капіталу підприємства.
27. Завдання, тактика та стратегія управління активами підприємства.
28. Управління оборотними активами підприємства
29. Завдання, тактика та стратегія управління активами підприємства
30. Управління оборотними активами підприємства
31. Особливості управління необоротними активами підприємства
32. Управління інтелектуальними активами
33. Джерела формування інвестиційних ресурсів підприємства
34. Управління реальними інвестиціями.
35. Сутність, чинники і види ризиків підприємницької діяльності.
36. Особливості ухвалення рішень в умовах ризику.
37. Методи дослідження фінансових ризиків.
38. Способи та інструменти управління фінансовими ризиками.
39. Економічний зміст та причини виникнення фінансової кризи на підприємстві.
40. Прогнозування імовірності банкрутства.
41. Прогнозування прибутку та виробничий леверидж.
42. Сутність та основні показники аналізу безбитковості.
43. Сутність та особливості фінансового забезпечення інноваційної діяльності підприємства.
44. Сучасні методики оцінки ефективності управління фінансовим забезпеченням інноваційної діяльності вітчизняних підприємств.
45. Сутність та особливості управління внутрішніми джерела фінансової санації підприємства.
46. Антикризове управління фінансами підприємства.
47. Економічна сутність санації підприємства та порядок її проведення.
48. Поняття та особливості управління зовнішніми джерела фінансової санації підприємства.
49. Поняття фінансового оздоровлення підприємства.
50. Особливості розподілу чистого прибутку.

Рекомендована література

Основна

1. Жигалкевич Ж.М., Кам'янська О.В. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» [Електронний ресурс]. / Ж.М. Жигалкевич, О.В. Кам'янська – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. – 214 с. Режим доступу: https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/49844/1/FM_navchposib.pdf
2. Верланов Ю.Ю. Фінансовий менеджмент навчальний посібник. Вид. 2-ге. – Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2021. – 336 с.
3. Фінансовий менеджмент : підручник / за ред. д-ра екон. наук, проф. М. І. Крупки ; [М. І. Крупка, О. М. Ковалюк, В. М. Коваленко та ін.]. – Львів : ЛНУ імені Івана Франка, 2019. – 440 с.

4. Управління фінансами підприємств підручник / І.О. Бланк, Г.В. Ситник, В.С. Андрієць. – 2-ге вид., переробл. і доповн. – Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2017. – 792 с.

Додаткова

5. Ларіонова К.Л. Теоретичні основи інноваційної реструктуризації підприємств / К.Л. Ларіонова, Т.В. Донченко // Вісник ХНУ, Економічні науки. – Хмельницький, 2021. – №2. – С.113-121. Режим доступу: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2021/08/2021-2-en-21.pdf>

6. Ларіонова К.Л. Механізм управління прибутком підприємства / К. Л. Ларіонова, Г. І. Капінос // Modeling the development of the economic systems. – Khmelnytskyi, 2022. – №1. – С. 120-128. Режим доступу: <https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/40>

7. Ларіонова К.Л. Механізм управління капіталом підприємства / К. Л. Ларіонова, Г. І. Капінос // Modeling the development of the economic systems. – Khmelnytskyi, 2023.– №3 – С. 147-154. Режим доступу: <https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/230>

8. Управління фінансовою санацією підприємства : навч. посібник / Чернівецький нац. ун-т імені Ю. Федьковича ; укладачі: Н. О. Ковальчук, М. П. Федішин, А. В. Жаворонок, А. С. Абрамова; імені ЧНУ : 2020. – 224 с.

9. Шевченко Н. В. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник у схемах і таблицях. / Н. В. Шевченко, С. І. Мельник – Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 224 с.

10. Фінансовий менеджмент: навч. посібник [Електронний ресурс]. / Скаско О. І., Майор О. В., Тимчишин-Чемерис Ю. В., Нашкерська М. М., Виллюк М. М., Килин О. В., Атаманчук З. А., Свелеба Н. А. – Львів : Растр-7, 2018. – 416 с. Режим доступу: https://r.donnu.edu.ua/bitstream/123456789/448/1/4.%20%D0%9D%D0%B0%D0%B2%1%87.%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA_2018.pdf

11. Фінансовий менеджмент : підручник / Петро Бечко та ін. – Київ: Центр навчальної літератури, 2019. - 496 с.

12. Larionova K. Enterprise Innovation-Driven Development Management Based on the Assessment of Restructuring Capacity / K. Larionova, O. Synyuk, T. Donchenko, H. Kapinos // Science and Innovation. – 2022. – Vol. 18, № 2. – р. 30-43. (ISSN 2409-9066) (стаття проіндексована у Google Scholar, наукометричних базах Scopus та Web of Science). Режим доступу: <https://scinn-eng.org.ua/ojs/index.php/ni/article/view/111/101>

13. Larionova K. Innovation-investment mechanism of theeconomicentities development in the conditions oftransformational challenges / O. Havrylchenko I, T. Polozova, V. Bilyk, Y. Pokanievych, K. Larionova // Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2023. - Vol. 45. №4 – P. 343-351. (<https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/index>) (стаття проіндексована у Web of Science) Режим доступу: <https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/5110/3063>

14. Larionova K. Management of innovation restructuring of the enterprise : monograph / R. Kvasnitska, K. Larionova // Management of innovative development of economic entities. - Przeworsk (Poland): WSSG, 2018. – Vol.2. – P.92-101. Режим доступу: <https://elar.khmnu.edu.ua/items/4f4d7ffa-bb8f-4c34-8ca0-1bcb6ee122ac>

15. Larionova K. Theoretical and methodological principles of the process of the acceptance management solutions on enterprises : monograph / R. Kvasnitska, K. Larionova // Modern Management: Logistics, Economy, Education, Administration. - Opole (Poland): Academy of Management and Administration, 2018. – P.19-25. Режим доступу: <https://elar.khmnu.edu.ua/items/1bb182d3-e062-4201-9d23-9ae185082df4>

16. Larionova K., Donchenko T., Kapinos H. Innovative restructuring of an enterprise: essence and features of management // Monograph. Concepts, strategies and mechanisms for managing economic systems in context of the modern world challenges. - Przeworsku WSSG, 2021. – P. 124-134. . Режим доступу: https://repo.btu.kharkov.ua/bitstream/123456789/32079/1/Monograph_VUZF_2021_35-44.pdf

Розробник



к.е.н., доцент Катерина ЛАРІОНОВА

Погоджено
Гарант ОПП

к.е.н., доцент Інна ДОЦЕНКО

Зав. кафедри фінансів, банківської
справи, страхування та фондового
ринку



д.е.н., професор Ніла ХРУЩ